



2005年12月期 中間決算説明会

2005年 8月2日(火)

株式会社 大塚商会
取締役社長 大塚裕司

2005年12月期 中間決算の概要

(単位：百万円)

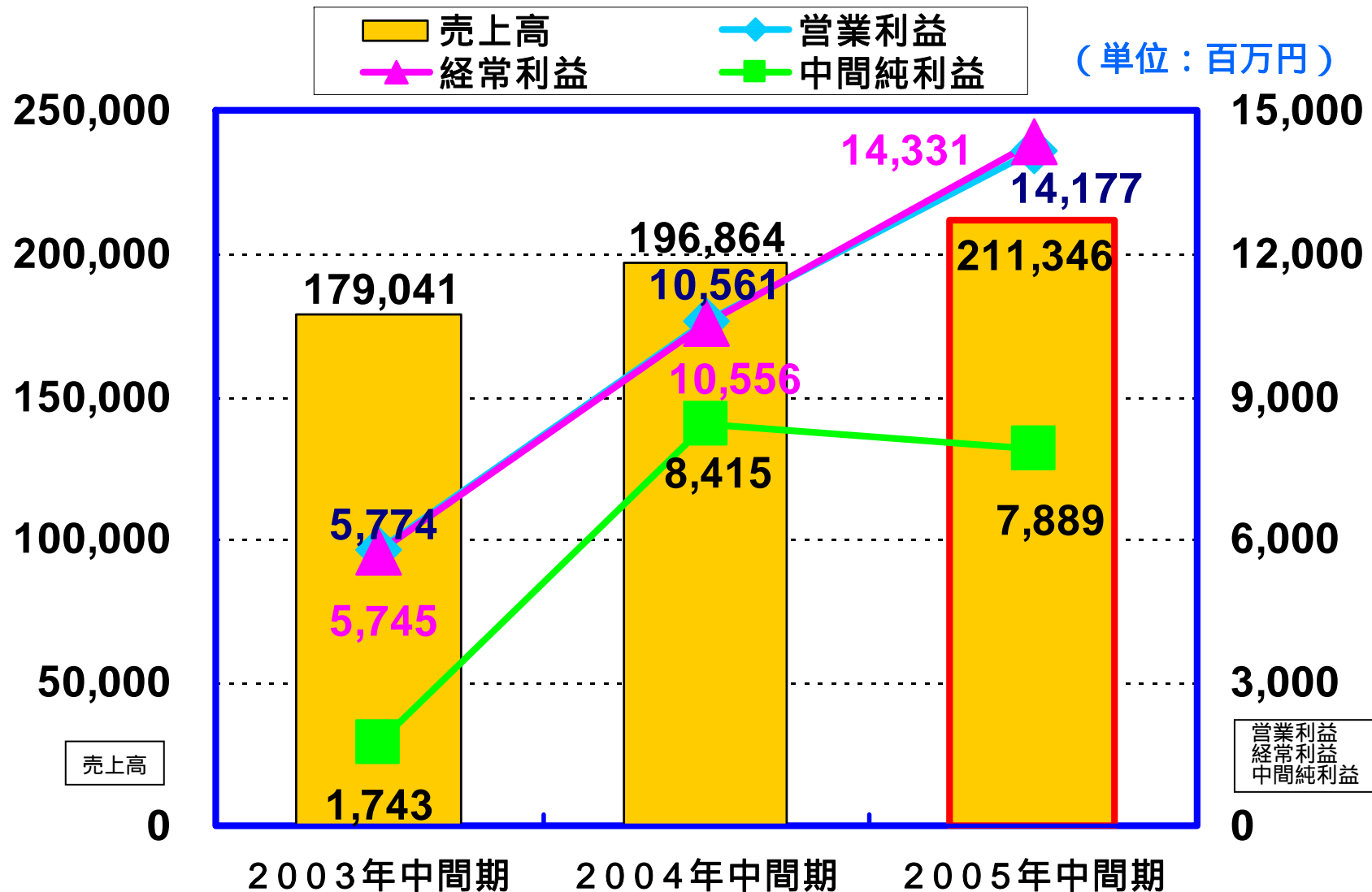
	連 結			単 体		
	金 額	計画比	増減率	金 額	計画比	増減率
売 上 高	211,346	103.8%	+7.4%	196,754	104.4%	+8.2%
営 業 利 益	14,177	126.5%	+34.2%	12,957	122.2%	+34.2%
経 常 利 益	14,331	127.3%	+35.8%	13,273	123.0%	+35.7%
中間純利益	7,889	139.1%	- 6.3%	7,399	133.3%	+4.6%

連結子会社の概要

セグメント	会社名	事業内容	社員数	2005年中間期 売上高(百万円)
システムインテグレーション	(株)OSK	・パッケージソフトの開発、販売	178	2,105
	(株)ネットプラン	・電気通信工事及び内装工事	70	2,703
	(株)アルファシステム	・受託ソフト・パッケージ開発およびERPコンサル事業	128	685
	(株)ネットワーク	・ネットワーク関連製品の販売・技術サポート	199	15,883
	(株)テンアート二	・Java・Linux関連の製品開発及び企業情報システムの構築	120	2,000
	大塚資訊科技(股)有限公司	・CAD/CAMソリューションの販売	59	555
サービス&	(株)アルファテクノ	・パソコン・周辺機器の修理、廃棄、データ復旧サービス	232	2,344
	(株)アルファネット	・ネットワークシステムのサービス・サポート全般	334	2,141
その他	(株)富士見建設	・建設工事、ビル保守・管理	23	1,465
	大塚オートサービス(株)	・自動車販売・整備・板金、保険代理店業	26	323
	(株)大塚ビジネスサービス	・DM作成・発送代行、情報管理・処理、HP作成代行	19	322

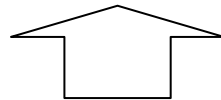
連結

売上高・利益の状況



業績好調の主要因（外部）

企業のIT投資が引き続き堅調に推移



- 企業収益の改善継続
- 情報セキュリティ対策関連投資が本格化
- 各種リプレース需要の継続
- ブロードバンド環境のさらなる進展
- IT投資促進税制等の政府の支援策

業績好調の主要因（内部）

「SPR」の進化と徹底活用

総合力発揮と効率的営業活動をさらに推進

複合提案、総合提案による競争力の向上

原価管理強化、販管費率の改善で収益性が向上

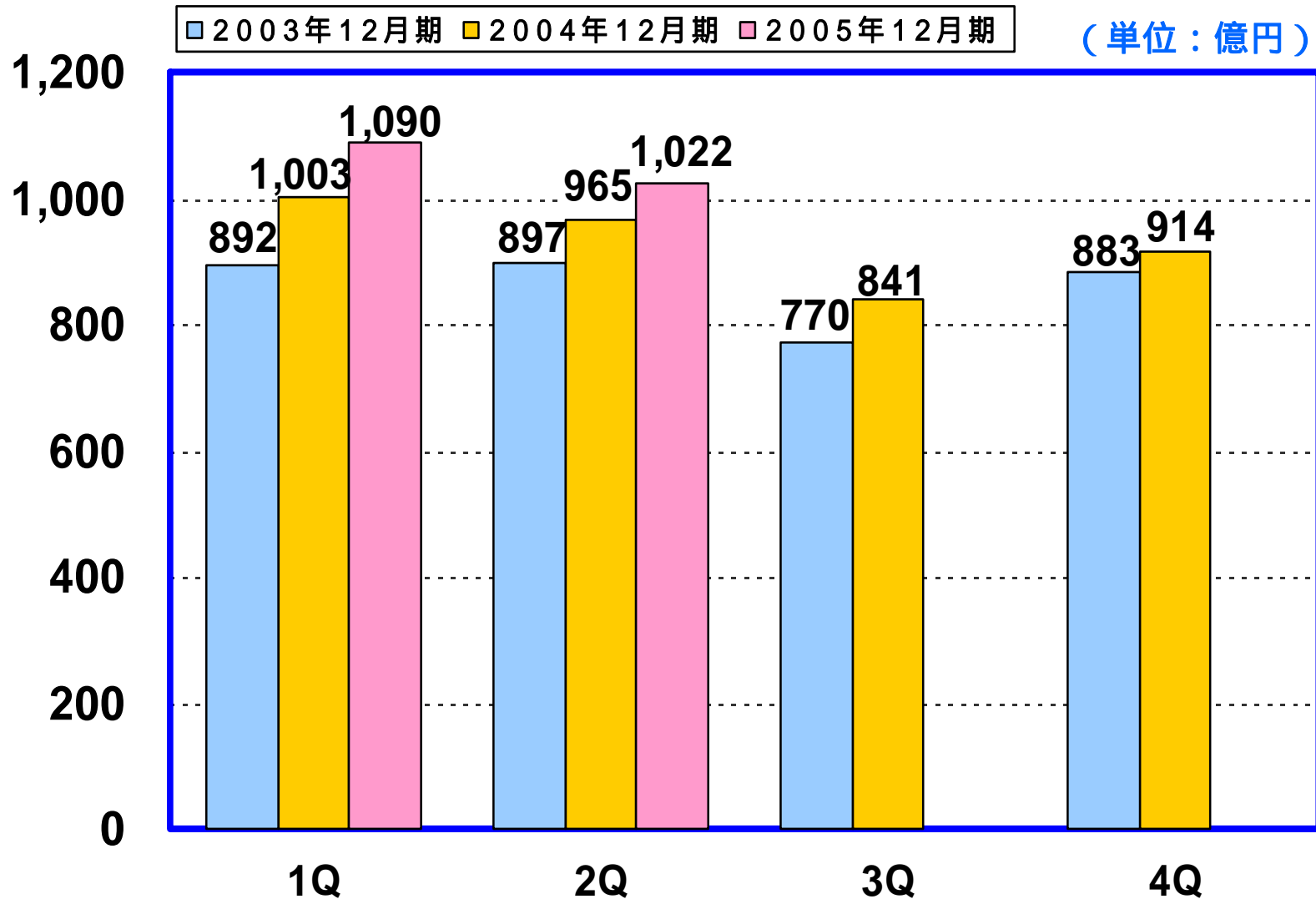
旬な情報セキュリティビジネスを強化

「たのめーる」による顧客開拓効果

「営業支援センター」による営業活動の効率化

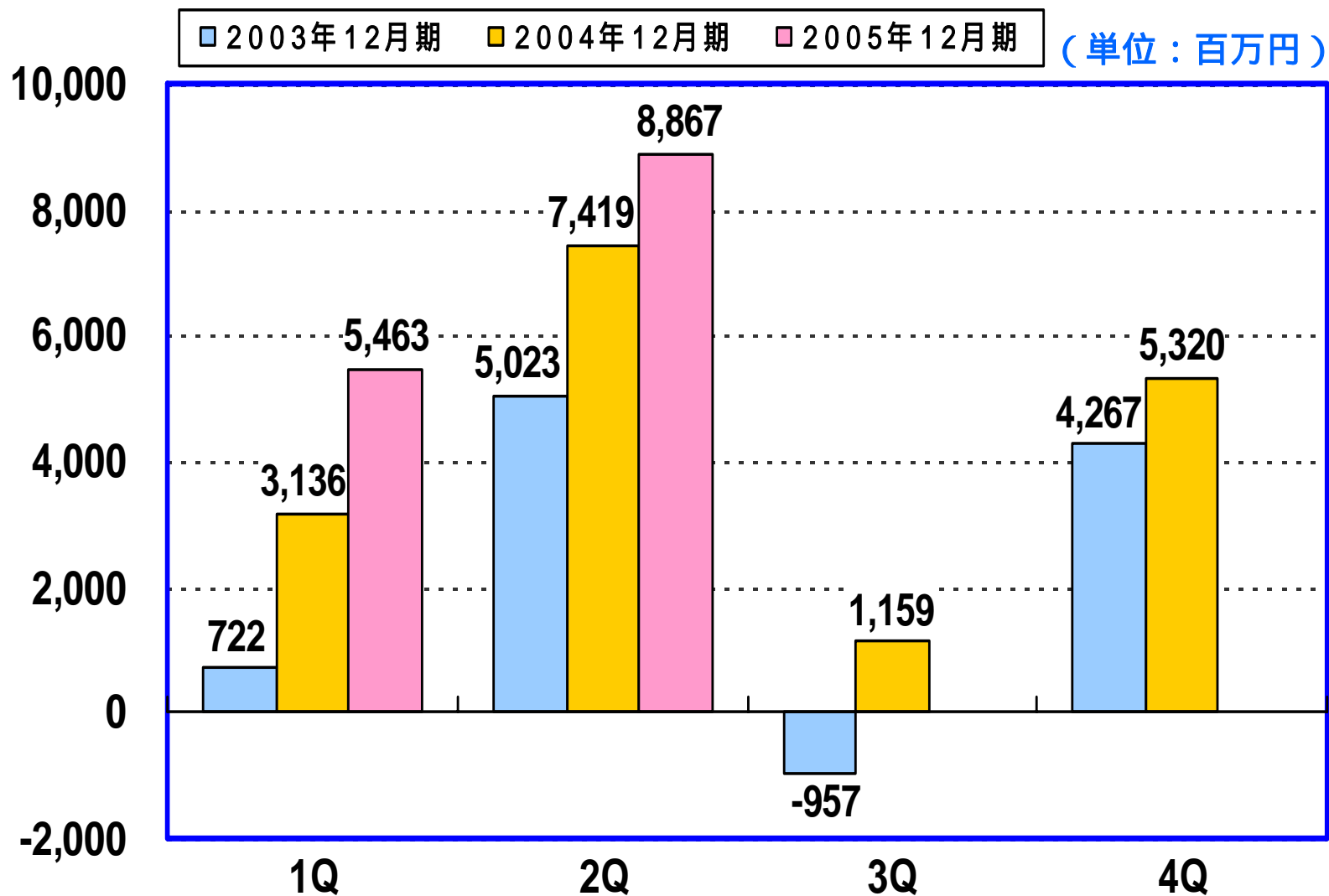
連結

売上高の四半期推移



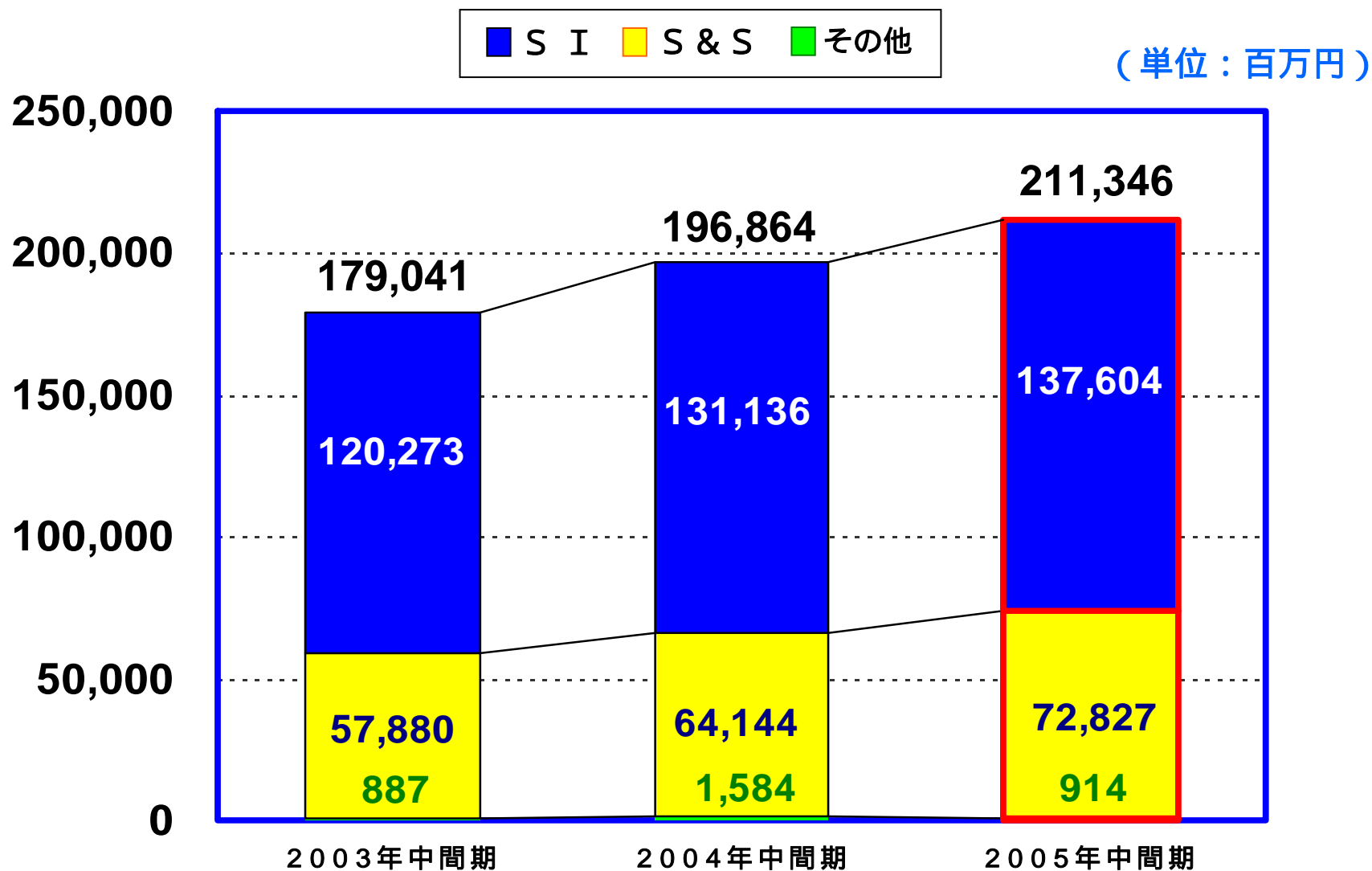
連結

経常利益の四半期推移



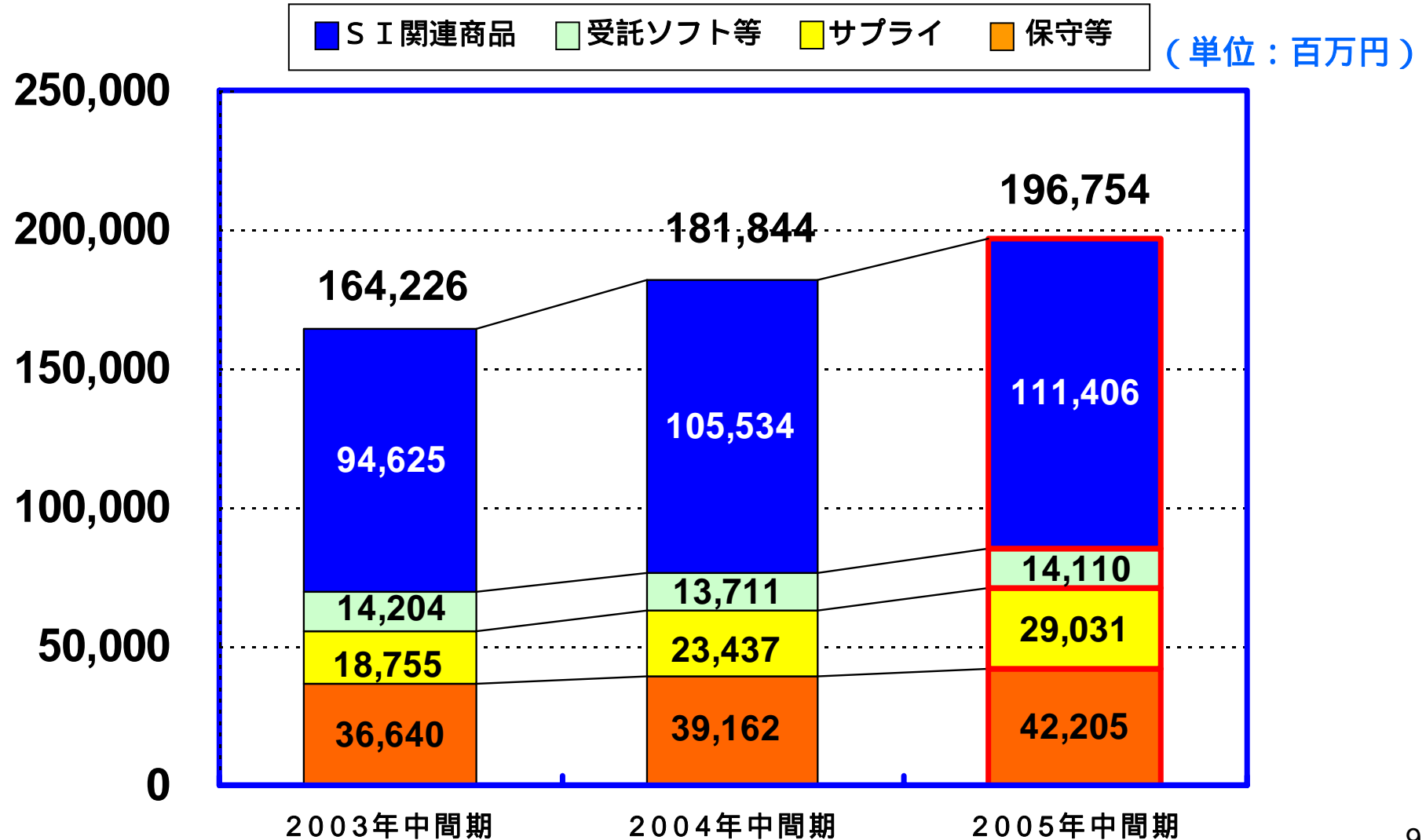
連結

セグメント別売上高



単体

詳細セグメント別売上高



連結

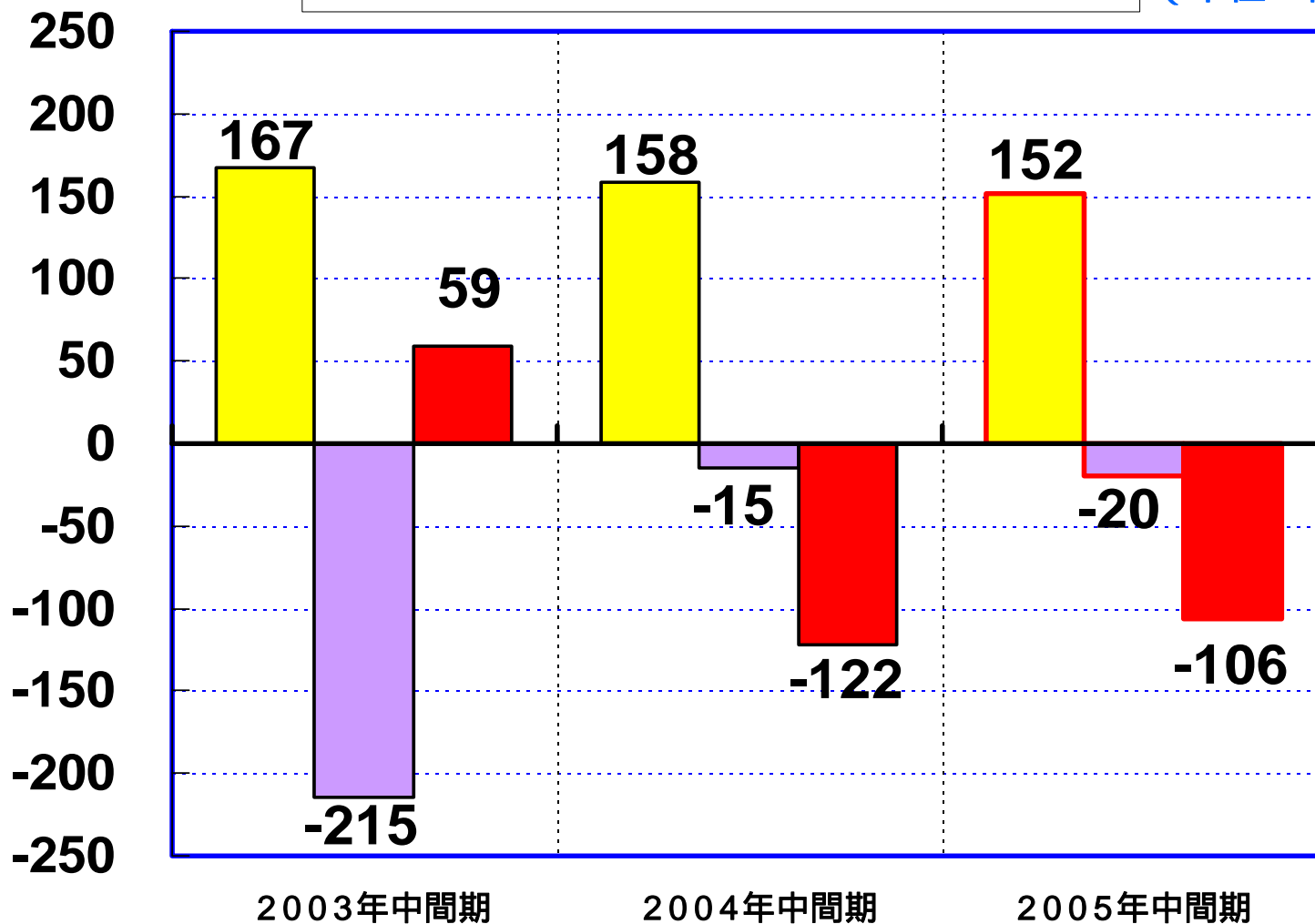
キャッシュ・フロー

■ 営業C/F

■ 投資C/F

■ 財務C/F

(単位：億円)



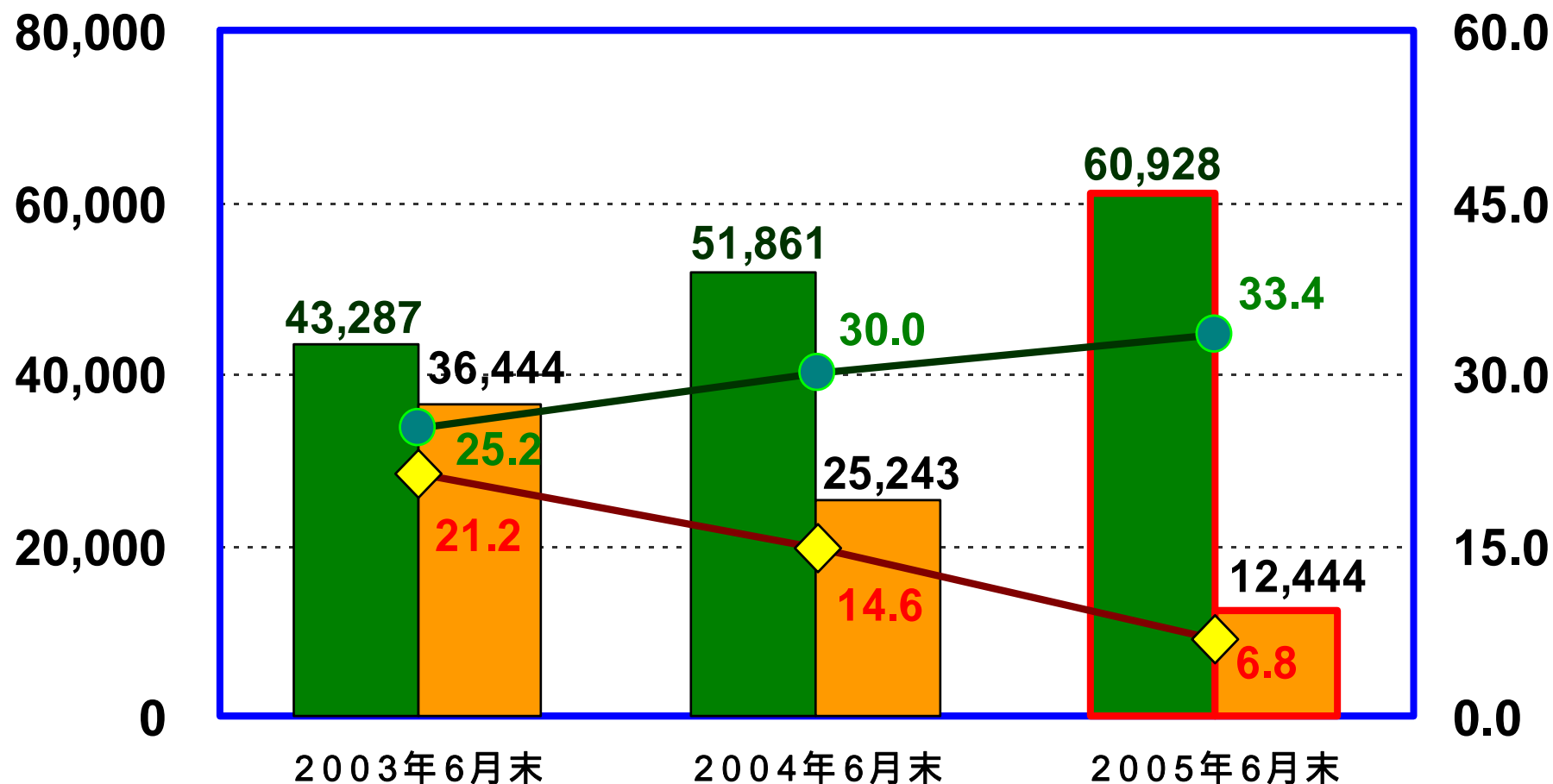
連結

株主資本と有利子負債

(単位：百万円)



(単位：%)



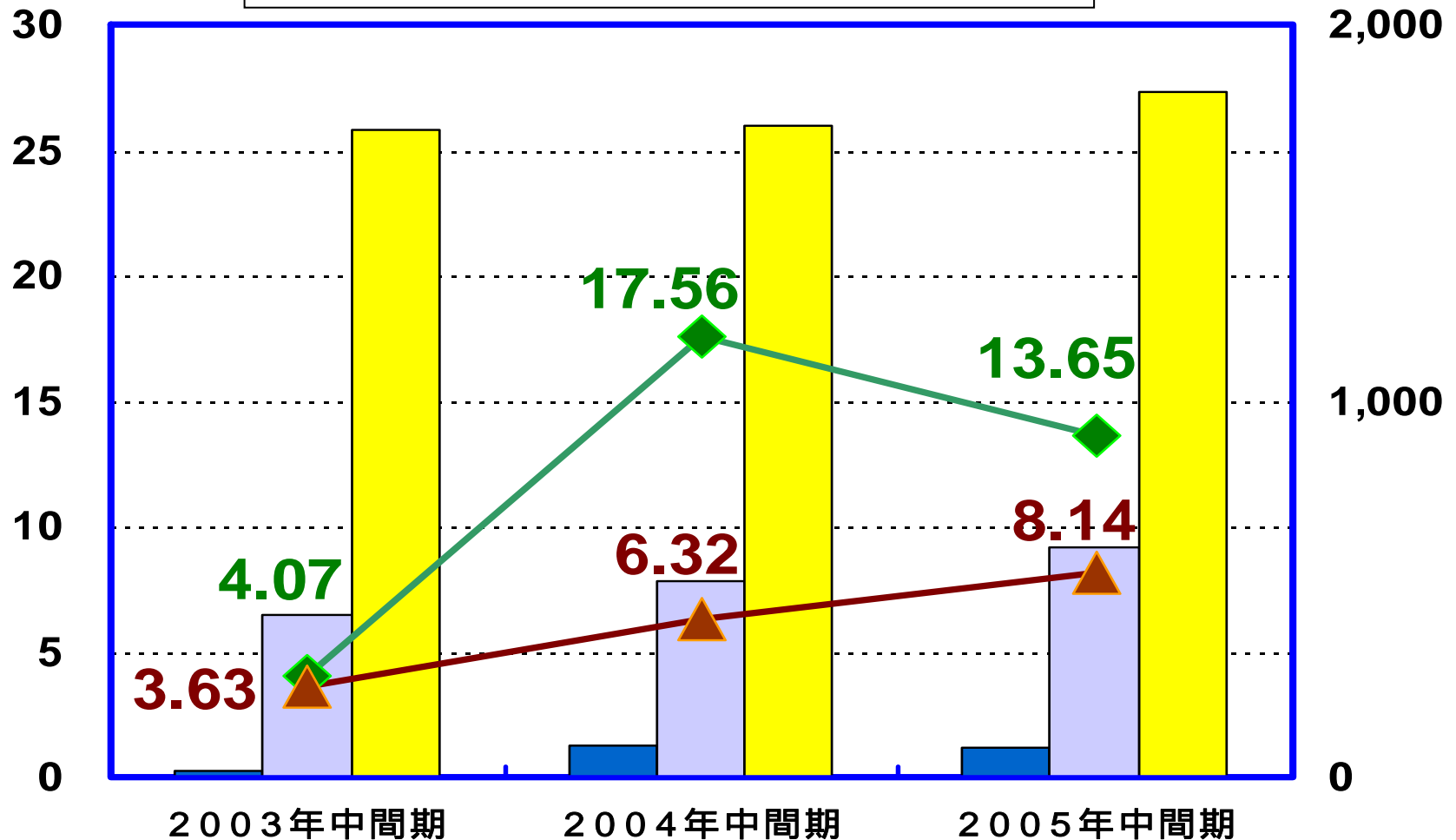
連結

ROE、ROAの状況

(単位：%)

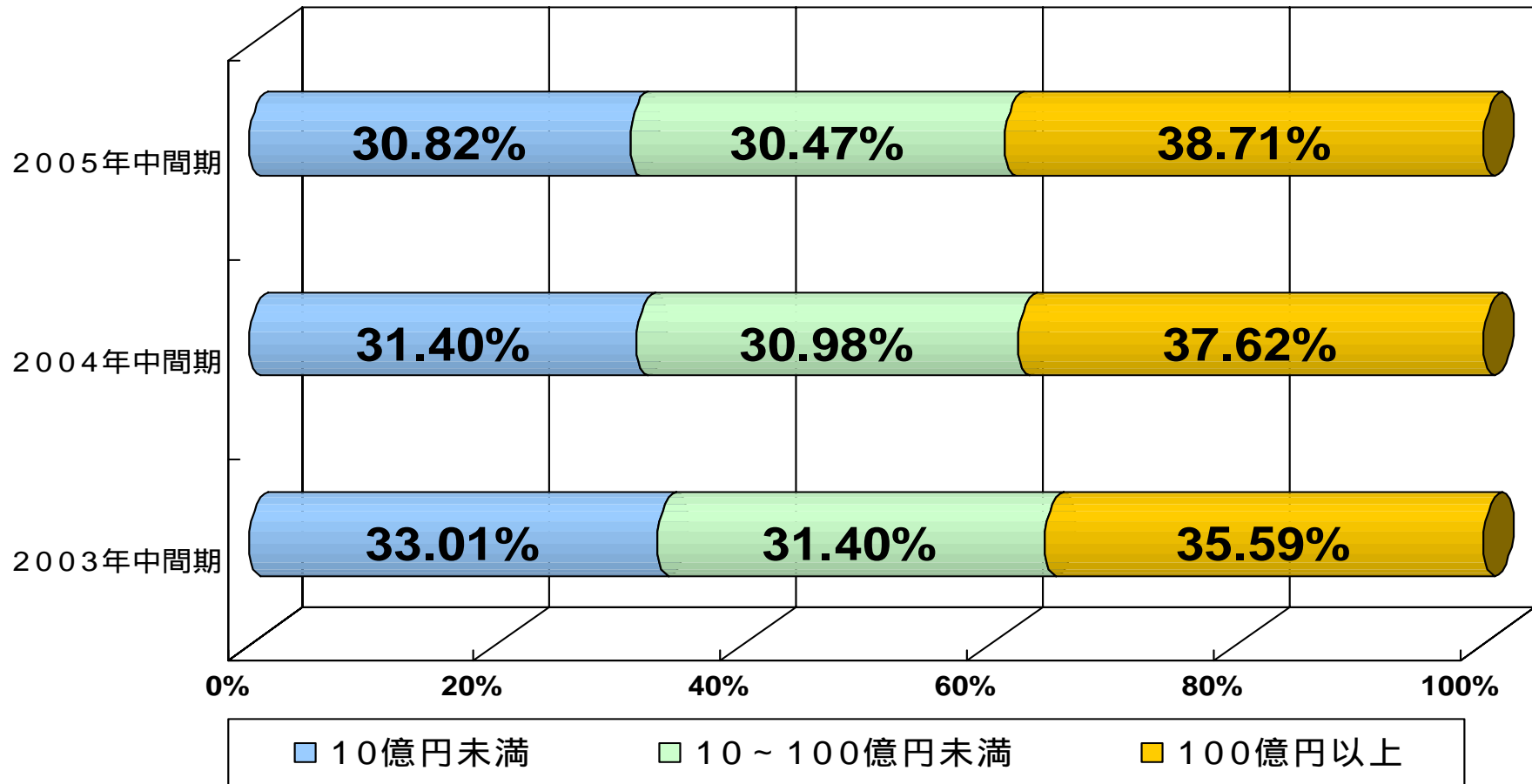


(単位：億円)



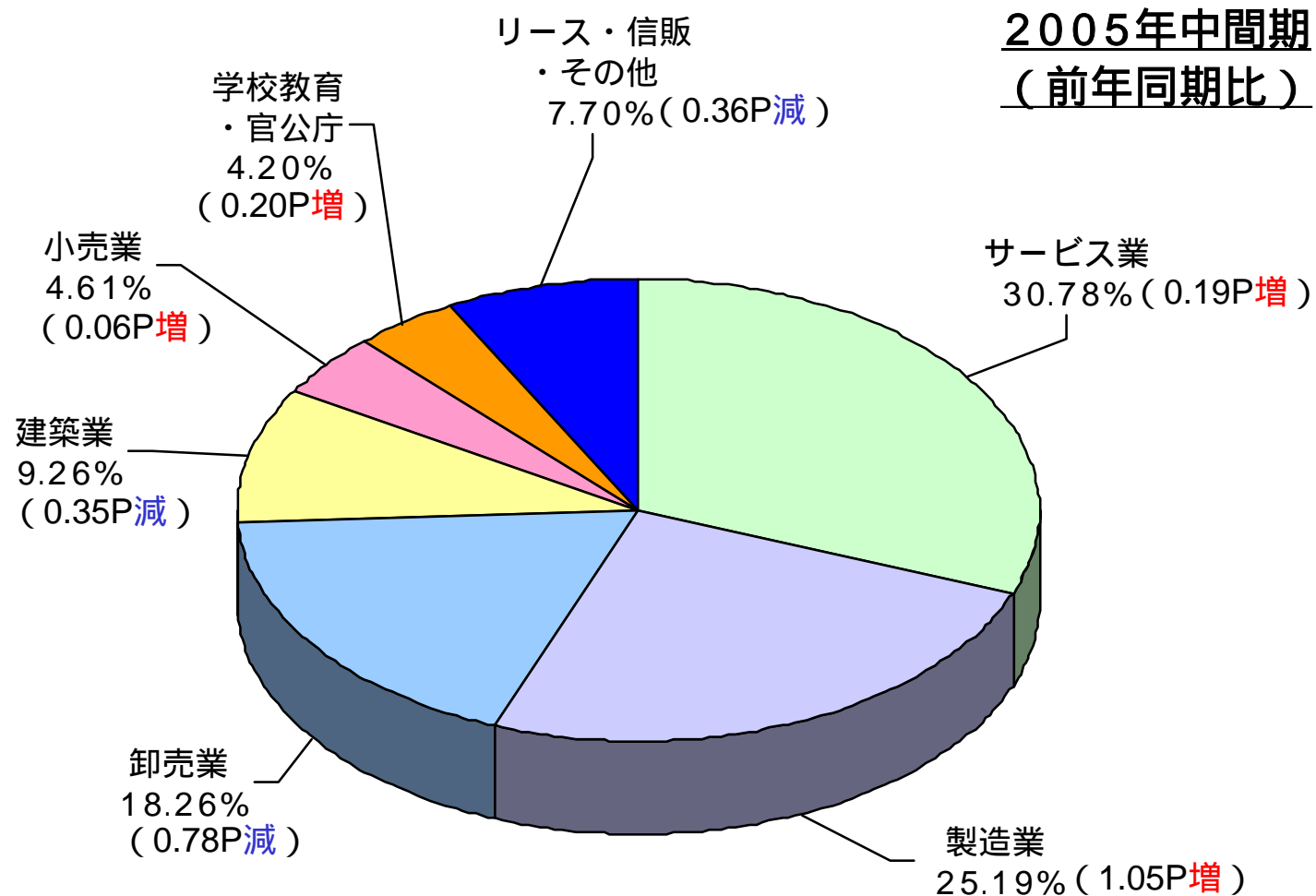
単体

顧客企業の年商別売上構成



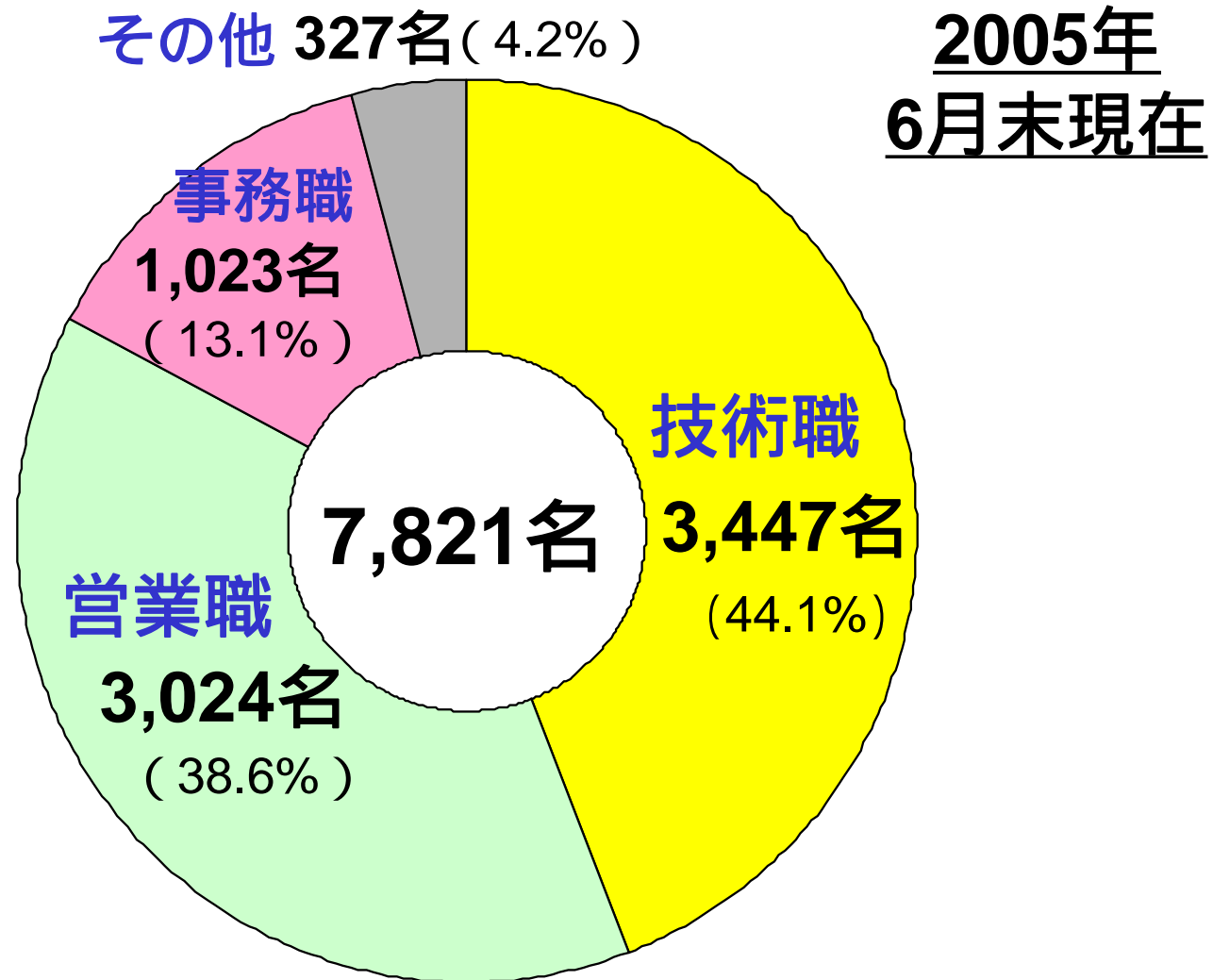
単体

顧客企業の業種別売上構成



連結

正社員の職種別人員構成



単体

重点戦略事業の状況

< 売上高 >

(単位：百万円)

	2003年 中間期	2004年 中間期		2005年中間期		
	金額	金額	増減率	金額	増減額	増減率
MRO	19,396	25,060	+29.2%	30,930	+5,869	+23.4%
SMILE	9,821	10,877	+10.7%	11,120	+243	+2.2%
(内、ソフト+保守)	4,848	6,125	+26.3%	7,298	+1,172	+19.1%
ODS 2 1	9,762	13,560	+38.9%	18,191	+4,630	+34.1%
OSM	2,994	4,400	+47.0%	9,305	+4,905	+111.5%

< 販売台数 >

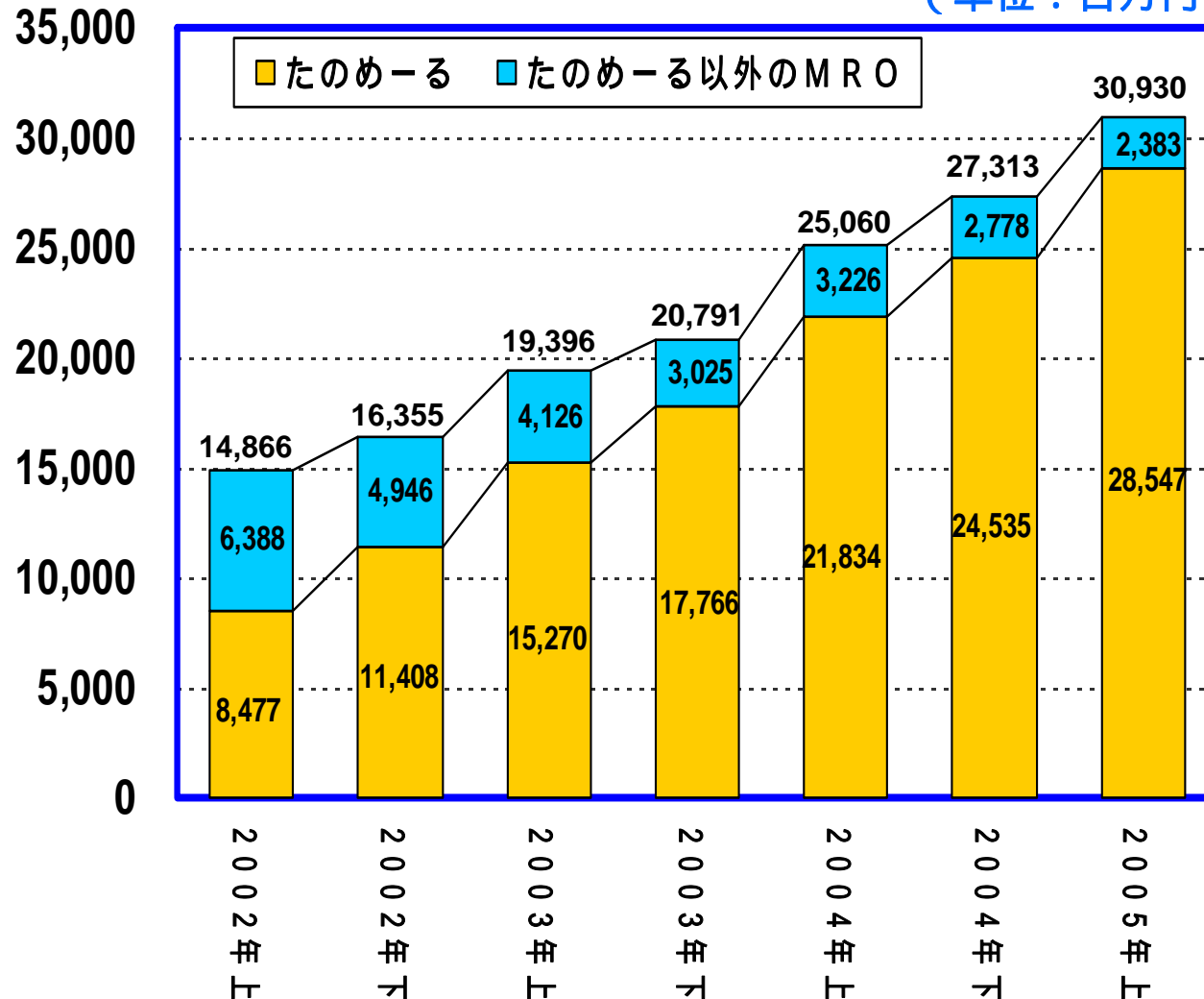
(単位：台)

複写機	14,899	16,228	+8.9%	17,266	+1,038	+6.4%
(内カラー複写機)	5,898	7,757	+31.5%	9,083	+1,326	+17.1%
サーバ	11,381	13,087	+15.0%	15,908	+2,821	+21.6%
パソコン	205,748	231,941	+12.7%	273,139	+41,198	+17.8%

単体

MRO事業の売上高推移

(単位：百万円)



2005年中間期
売上高前年増減率

MRO事業 23.4%増

たのめーる 30.7%増

MRO内たのめーる比率
92.3%

MRO事業
300億円超え

たのめーる
280億円超え

中期目標と活動方針

< 基本方針 >

- ・ ミッションステートメントの具現化によりお客様と共に成長する

< 中期計画 >

- ・ 人員計画は基本的に横ばい
- ・ 増収・増益による業容拡大を図る
営業利益率・経常利益率ともに5%台を目指す
- ・ 顧客資産 データの活用で需要を開拓
- ・ 人 物 金の効率活用で@生産性向上

「SPR」の活用浸透

SPR: Sales Process Re-engineering の略称

当社独自開発の CRM + SFA システム
(顧客管理) (営業支援)

お客様のプロフィールを正確に知る

お客様との取引履歴（過去）を知る

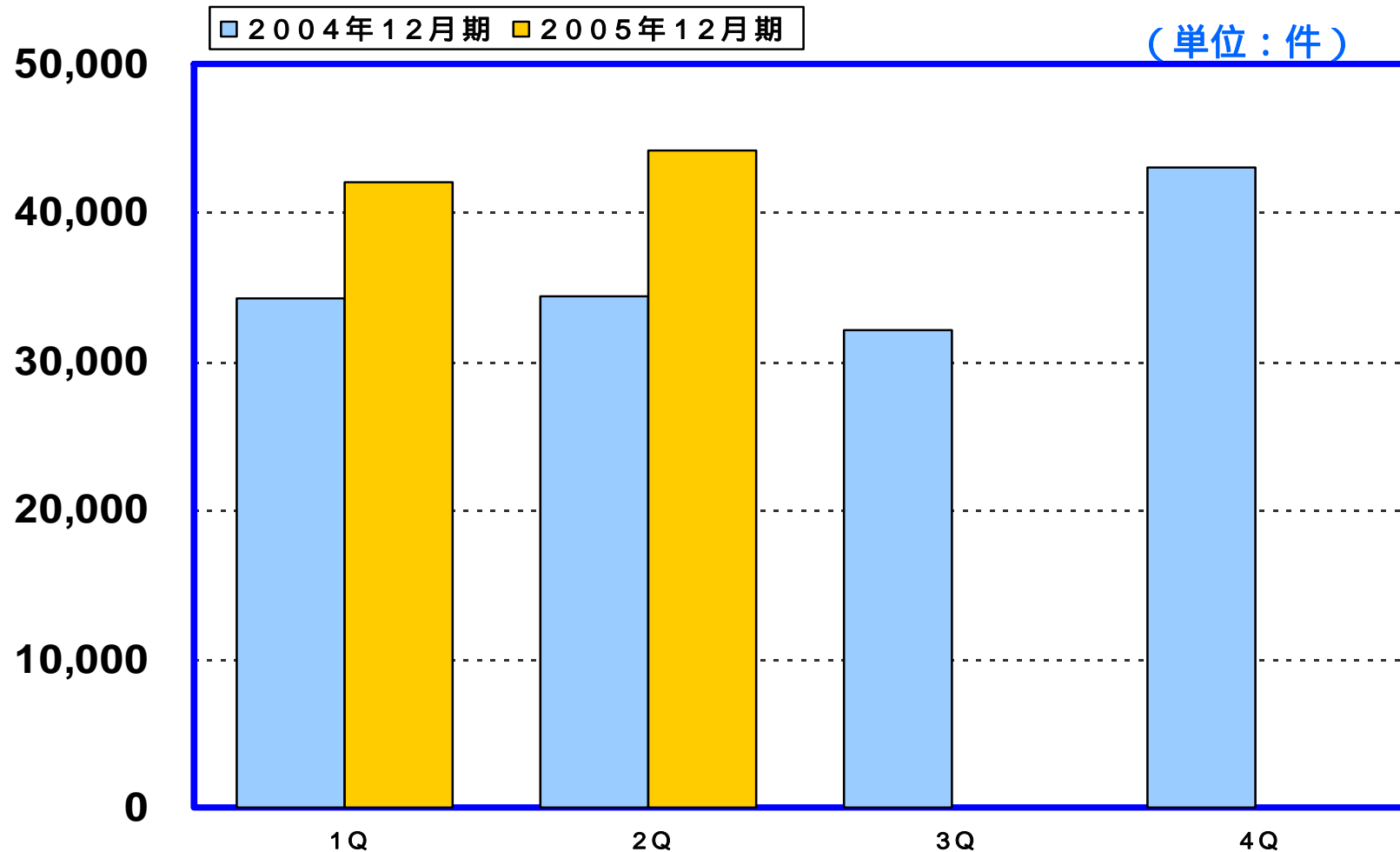
お客様への提案状況（現在）を知る

お客様の要望・ニーズ（未来）を知る

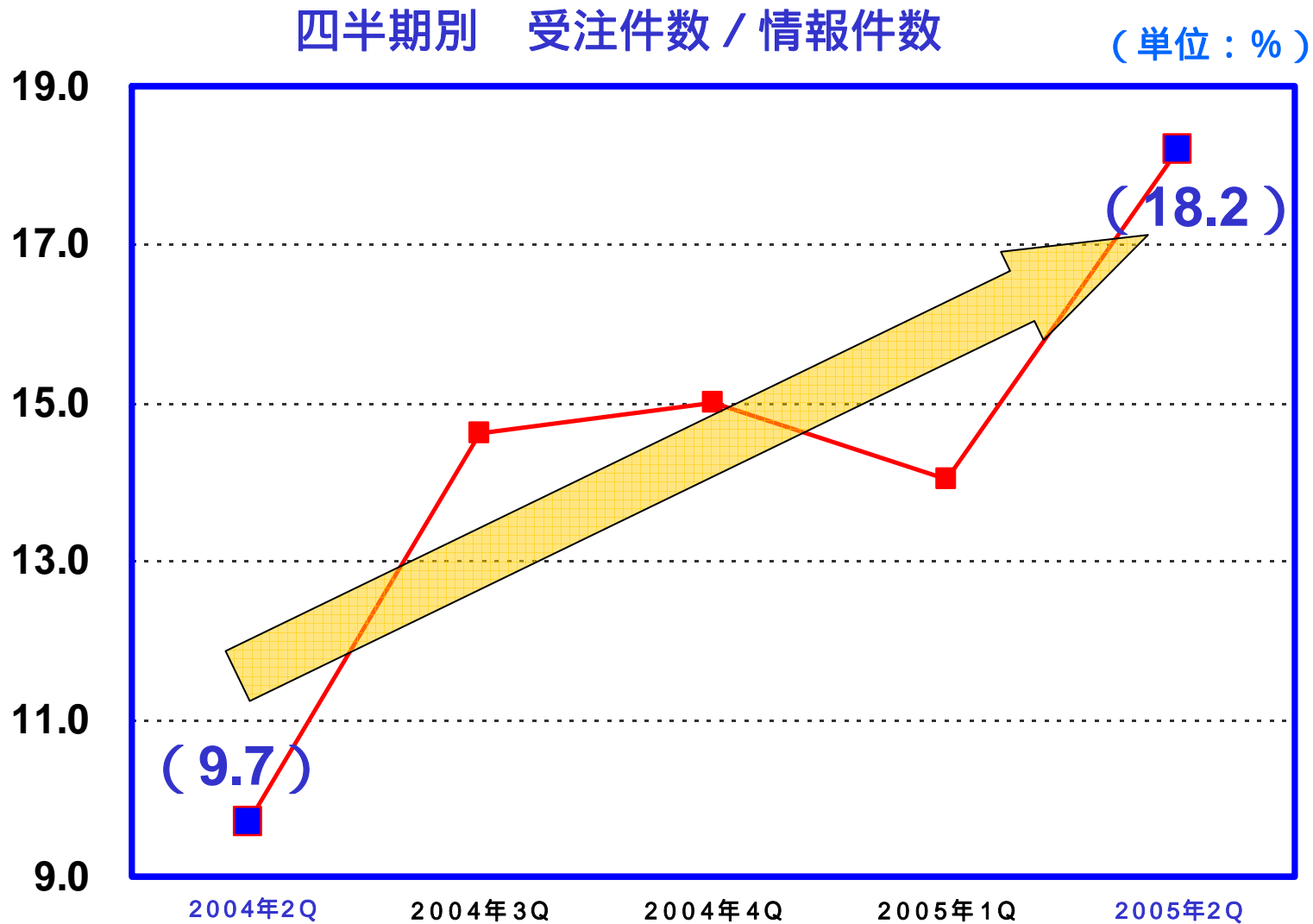
科学的営業でCS向上と効率アップを同時に実現

「SPR」情報件数推移

四半期別情報件数

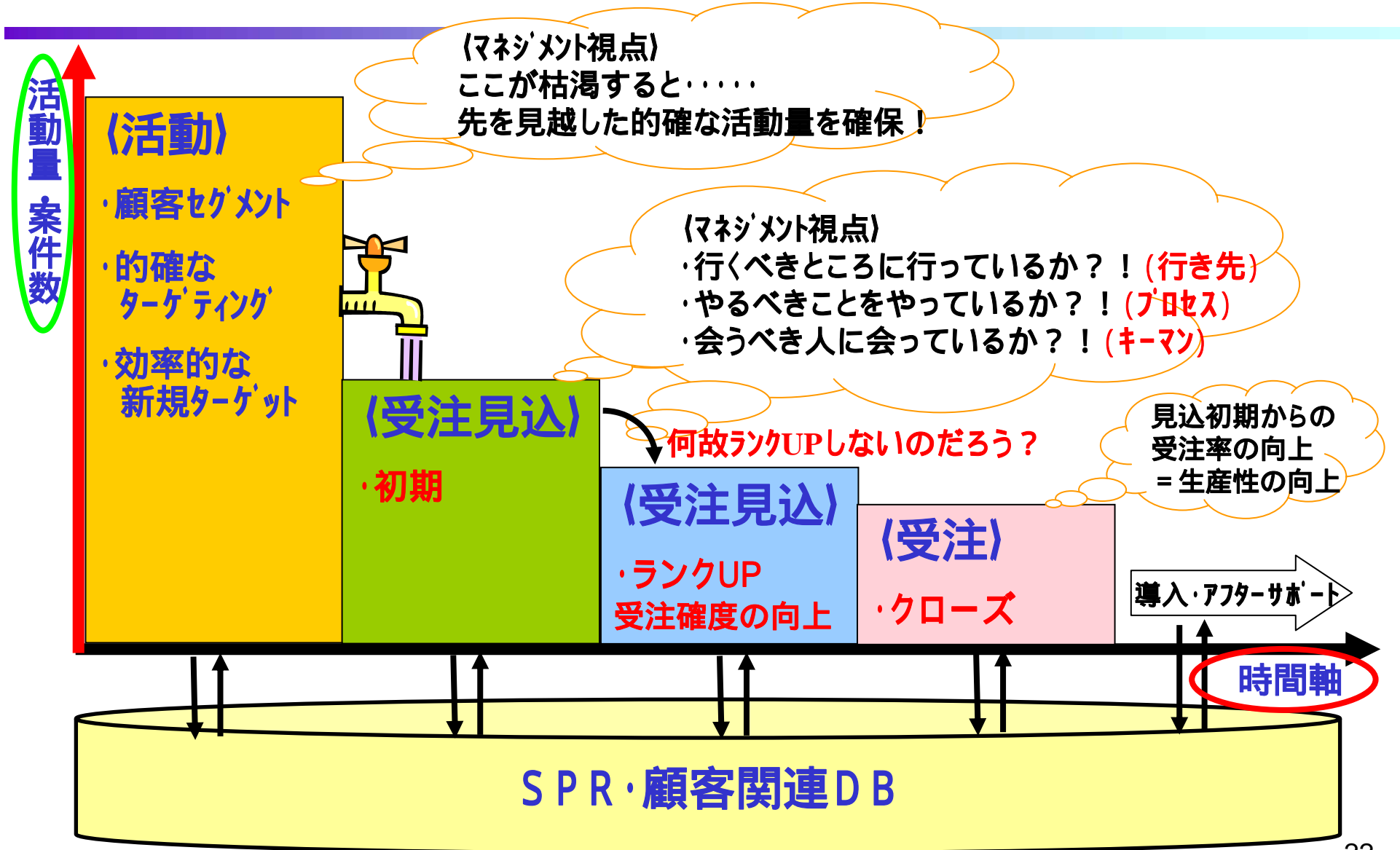


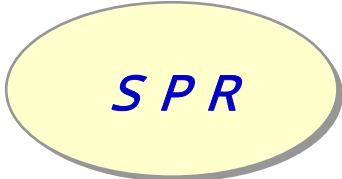
< 情報件数 > 对 < 受注件数 > 比率



SPR

SPRの活動支援範囲





マネジメント指標（例）

【売上】												
< 7月 >												
部門名	受注	A + A'	= 受注 + A + A'	B	= + B	C	= + C	予算	予算比			
エリア	1,610,165	220,210	1,830,374	551,100	2,381,474	426,967	2,808,441	1,745,720	105.4%	126.0%	162.0%	
AS												
通信業種												
CAD												
LA												
企業通信												
計												
前日比												
< 8月 >												
部門名												
エリア												
AS												
通信業種												
CAD												
LA												
企業通信												
計												
前日比												
< 9月 >												
部門名												
エリア												
AS												
通信業種												
CAD												
LA												
企業通信												
計												
前日比												

さらにCランクを加えた場合
 さらにBランクを加えた場合
 受注確定+受注見込 Aランク+A'ランクの状況を把握

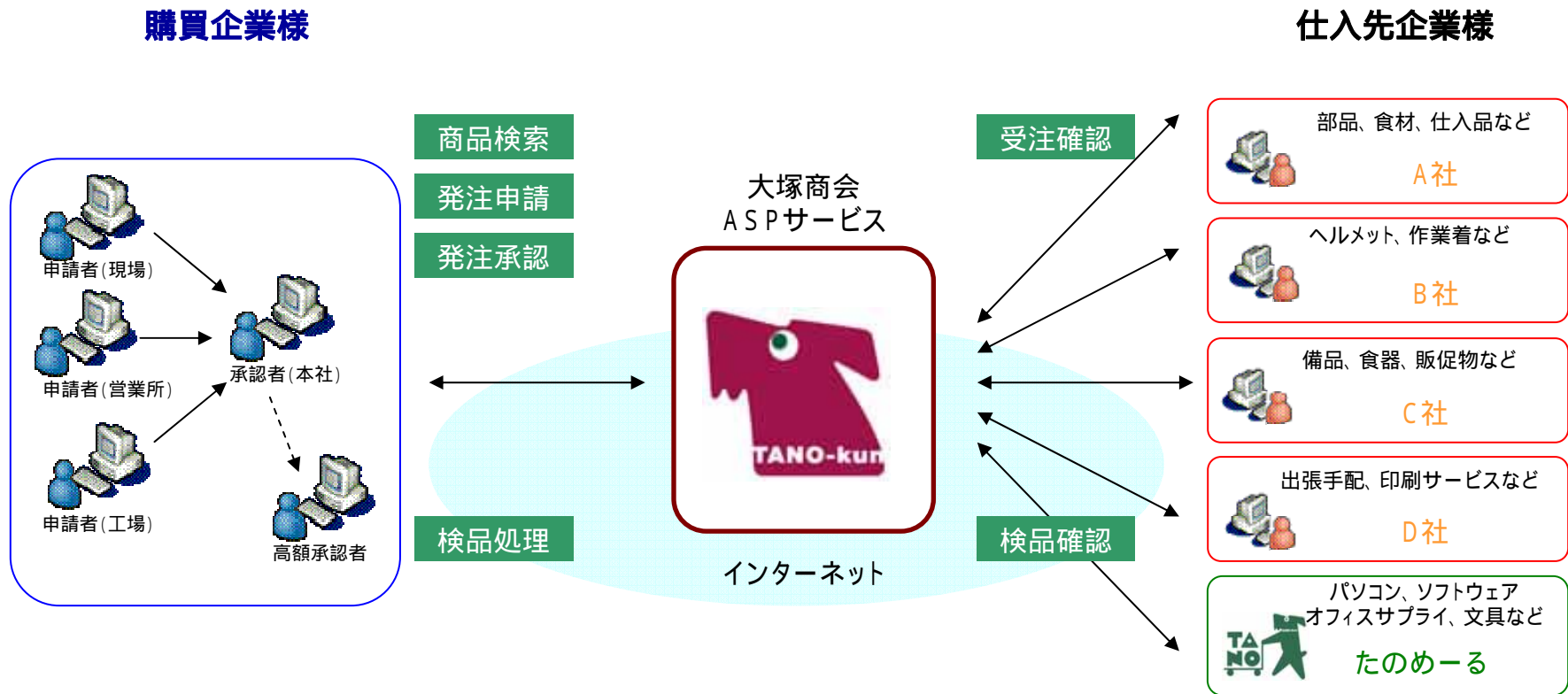
予算比も

- ・売上見込を日々把握
- ・当月末までの見込
- ・将来月の状況

- ・粗利益の状況
 - ・重点活動の状況
 - ・情報カードの状況
 - ・MGRの指導状況 等
- 多元的に把握し、活動をサポート。

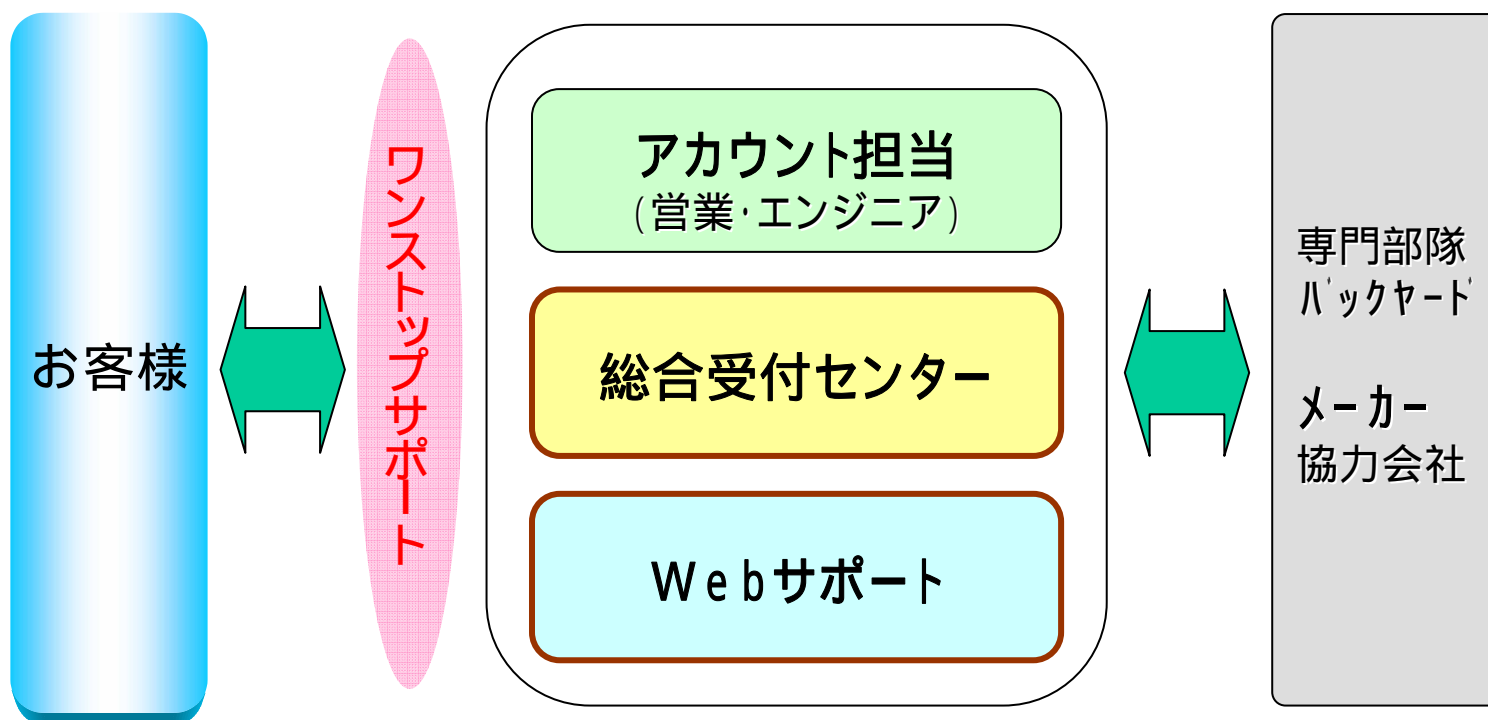
たのめーるプラス

購買企業様の調達業務をASPでサポート



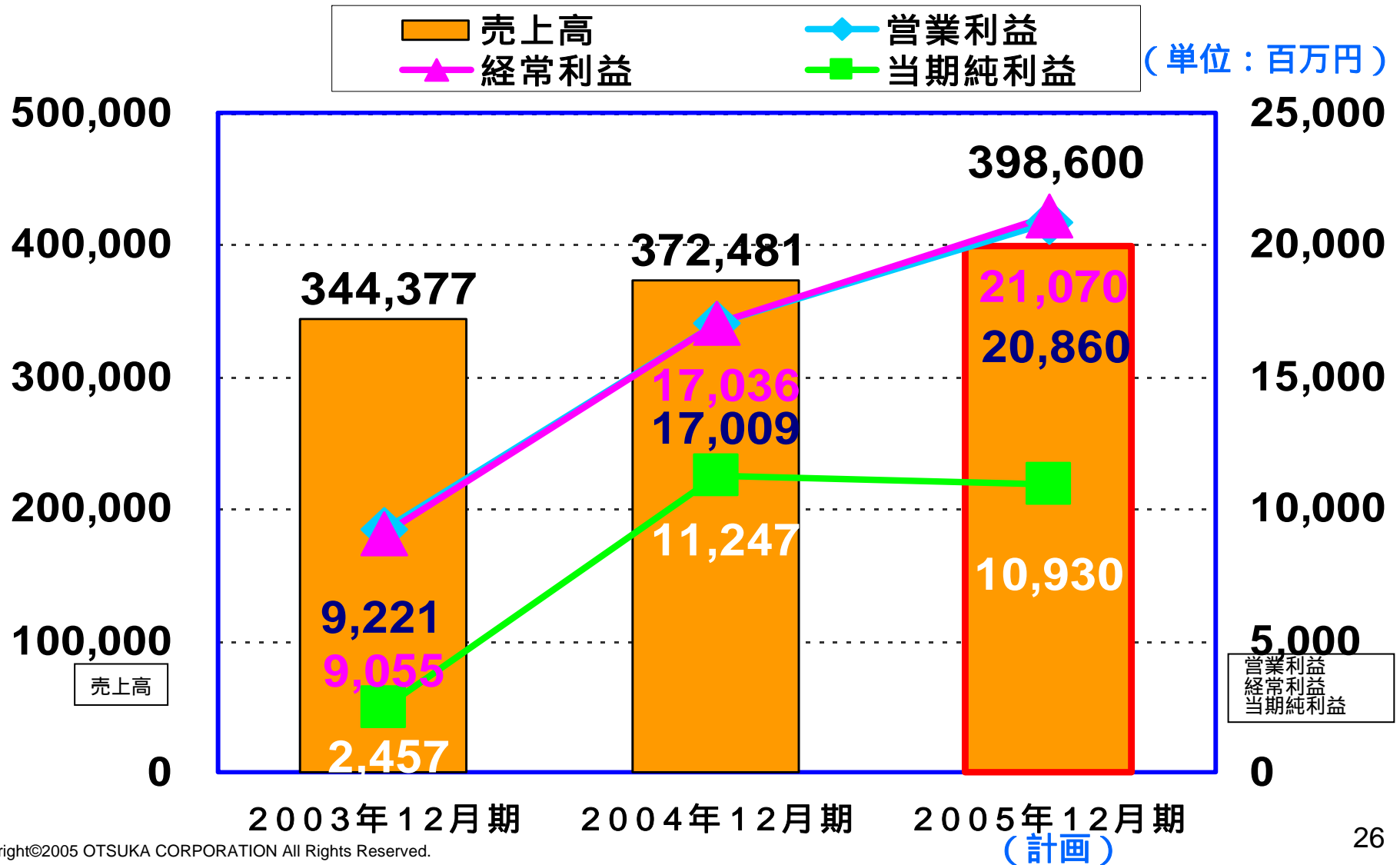
ワンストップサポート

一回のお客様を一生のお客様に
お客様と共に成長し、信頼に応える



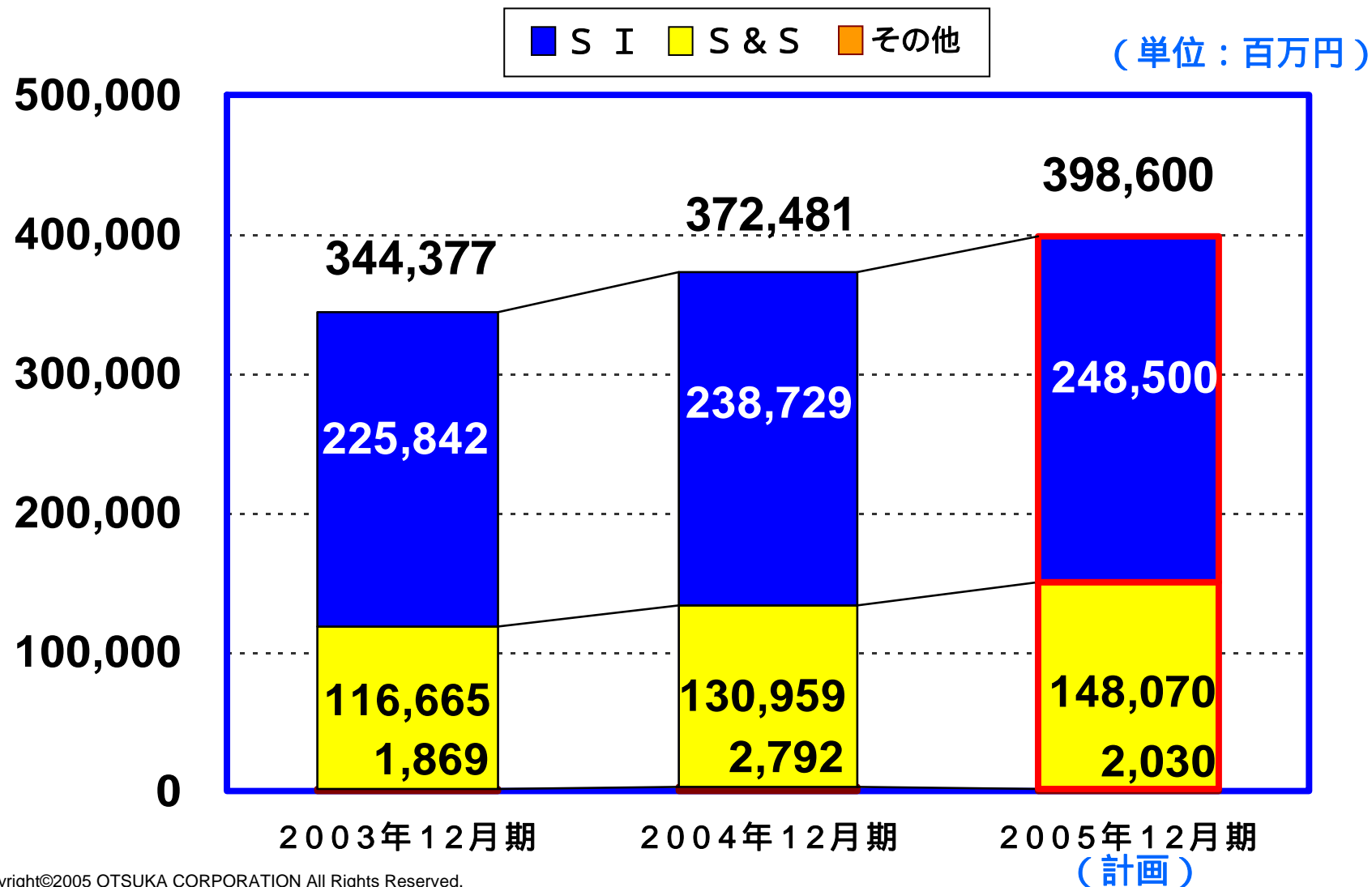
連結

売上高・利益の計画



連結

セグメント別売上高計画



単体

重点戦略事業の計画

< 売上高 >

(単位：百万円)

	2003年 12月期	2004年 12月期		2005年12月期 (計画)	
	金額	金額	増減率	金額	増減率
MRO	40,188	52,374	+30.3%	65,000	+24.1%
SMILE	19,197	20,639	+7.5%	21,670	+5.0%
(内、ソフト+保守)	9,551	11,772	+23.3%	12,950	+10.0%
ODS 2 1	18,581	25,429	+36.9%	34,500	+35.7%
OSM	6,274	9,900	+57.8%	14,500	+46.5%

< 販売台数 >

(単位：台)

複写機	26,742	29,583	+10.6%	31,800	+7.5%
(内カラー複写機)	11,033	14,775	+33.9%	19,200	+29.9%
サーバ	22,964	25,941	+13.0%	28,294	+9.1%
パソコン	419,986	439,184	+4.6%	461,100	+5.0%

社 会

お 客 様

信 頼 に 応 え る

株 主 様
取 引 先 様

従 業 員

本資料についてのご注意

- 1 . 本資料は、2005年12月期中間の業績および今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の購入や売却を勧誘するものではありません。
- 2 . 本資料のなかで記述しております将来の動向や業績等に関する見通しは、歴史的事実でないためリスクと不確定な要素を含んでおり、将来の業績を保証するものではありません。実際の業績は、予測しえない経済状況の変化などさまざまな要因により見通しとは大きく異なる結果となる可能性があります。実際の業績に影響を与えうる重要な要因には、当社グループを取り巻く経済情勢、社会的動向、当社グループの提供する製品やサービス等に対する需要動向による相対的競争力の変化などがあります。なお、業績に影響を与えうる重要な要因は、これらに限定されるものではありません。
- 3 . 本資料の中で記述しております事項は、資料作成時点における当社の見解であり、今後予告なく変更される場合があります。
- 4 . 本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。