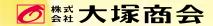
大塚商会だより

2011年12月期 株主通信 2011年1月1日~2011年12月31日



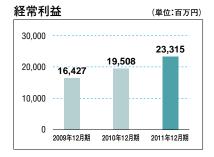
連 結

 売上高
 (単位:百万円)

 500,000
 429,927
 463,493
 478,215

 400,000
 300,000
 200,000
 100,000

 0
 2009年12月期
 2010年12月期
 2011年12月期







ミッションステートメント

使 命

大塚商会は多くの企業に、情報・通信技術の革新によってもたらされる新しい 事業機会や経営改善の手段を具体的な形で提供し、企業活動全般にわたっ てサポートします。そして、各企業の成長を支援し、わが国のさらなる発展と心 豊かな社会の創造に貢献しつづけます。

目 標

- ●社会から信頼され、支持される企業グループとなる。
- ●従業員の成長や自己実現を支援する企業グループとなる。
- ●自然や社会とやさしく共存共栄する先進的な企業グループとなる。
- ●常に時代にマッチしたビジネスモデルを創出しつづける企業グループとなる。

行動指針

- ●常にお客様の目線で考え、お互いに協力して行動する。
- ●先達のチャレンジ精神を継承し、自ら考え、進んで行動する。
- ●法を遵守し、社会のルールに則して行動する。

❷大塚商会

目次

●株主の皆様へ1	●次期の見通し・・・・・・・1
●事業の概況2	●社会貢献活動・環境保全活動1
●ストックビジネスへの注力6	●連結財務諸表(要旨)1
●大塚商会は、お客様のパートナー8	●個別財務諸表(要旨)、剰余金の配当1
●大塚商会は、幅広いお客様に支えられています9	●会社の概要・役員2
●重点戦略事業の概況(単体)10	●株式の状況2
●大塚商会のWebサービス(ASP)······11	

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

本「大塚商会だより」に記載しております業績見通しなど将来についての事項は、予測しえない経済状況の変化など さまざまな要因があるため、その結果について、当社グループが保証するものではありません。

株主の皆様へ



株主の皆様には、平素より格別のご愛顧とご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。 ここに、当社グループの2011年連結会計年度(2011年1月1日から2011年12月31日まで)の事業概況をご報告申し上げます。

当連結会計年度につきましては、東日本大震災により国内経済は大きな影響を受けましたが、企業のIT投資については次第に持ち直し傾向となりました。当社グループではお客様接点の強化を図り、コスト削減や生産性向上、電力使用量削減等につながる提案を行いました。この結果、売上高は4,782億15百万円(前年同期比3.2%増 となりました。

利益につきましては、売上総利益率の改善と販売費及び一般管理費のコントロールにより、営業利益230億95百万円(前年同期比21.5%増)、経常利益233億15百万円(前年同期比19.5%増)、当期純利益127億44百万円(前年同期比19.9%増)となりました。

期末配当金につきましては、普通配当145円に創立50周年記念配当10円を加えた1株当たり155円とし、ご支援を賜った株主の皆様への利益還元を実施させていただきます。

次期につきましては、経済状況の先行きは不透明な状況ですが、お客様との接点をさらに強化し、お客様のIT活用ニーズを顕在化させてまいります。

当社グループでは今後も「ミッションステートメント」の具現化に努め、皆様の信頼に応えられるよう経営改革を進めてまいります。

株主の皆様にはより一層のご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

2012年3月

代表取締役社長 大塚 裕司

事業の概況

IT投資は持ち直し傾向

当連結会計年度(2011年1月1日~2011年12月31日)におけるわが国経済は、当初回復基調で推移していましたが、東日本大震災によるサプライチェーンの混乱や原発事故発生による電力不足から、生産活動の低下や自粛ムードが起こり国内経済に大きな影響を及ぼしました。このサプライチェーンの問題は徐々に解消に向かいましたが、電力不足問題は徐然として継続しています。また年後半には、タイ洪水被害の影響で一部業界において部品などの供給問題が発生しました。一方、新興国の経済成長や米国経済の回復を背景に順調であった世界経済は、欧州の財政問題や米国経済の停滞により先行きが不透明となり、一層の円高や株安などが起こりました。

以上のような経済状況にあって国内企業のIT投資は、多くの企業が慎重な姿勢をとるもののシステムの更新や節電対策、BCP(事業継続計画)構築、タブレット端末の活用などによる新たな需要が発生し、持ち直しの動きが出てきました。

コスト削減、生産性向上につながる提案

このような環境において当社グループは、「お客様の信頼に応え、ITでオフィスを元気にする」を2011年度のスローガンに掲げ、お客様との接点を強化しコスト削減、生産性向上、競争力強化につながるシステム提案を積極的に行いました。また複数の製品やサービスを組み合わせたパック商材の整備・拡充、魅力ある保守サービスの開発などストックビジネスの充実

外部環境

国内景気は緩やかに持ち直し傾向

世界経済は弱い回復、欧州の債務危機、金融不安輸出は弱含み、円高継続、株安、金利は横ばい 生産は緩やかに持ち直し傾向、電力供給懸念 倒産件数は横ばい 設備投資は持ち直し傾向

IT投資は持ち直し傾向

当社グループの取り組み

コスト削減、生産性向上、競争力強化につながる システム提案

お客様接点の強化、フロントライン強化

「全員参加型」の活動

ストックビジネス強化、「たのめーる」、「たよれーる」

BCP対策、電力使用量削減の提案

被災地への支援

を通じて、お客様と安定的かつ長期的な取引 関係を構築することによる収益基盤の強化を 図りました。

さらに震災後は、被災機の代替機貸し出しや一部サービスの無償提供により被災地企業を支援するとともに、新たなIT需要に応えるための節電対策ソリューションやBCPソリューションの提案を行いました。

増収、二桁の増益

以上の結果、当連結会計年度の売上高は4,782億15百万円(前年同期比3.2%増)となりました。利益につきましては、売上総利益率の改善と販売費及び一般管理費のコントロールにより、営業利益230億95百万円(前年同期比21.5%増)経常利益233億15百万円(前年同期比19.5%増)当期純利益127億44百万円(前年同期比19.9%増)となりました。

(単位:百万円)

	2010年12月期	2011年	12 月期
	金額	金額	増減率
 売上高	463,493	478,215	+3.2%
営業利益	19,013	23,095	+ 21.5%
経常利益	19,508	23,315	+ 19.5%
当期純利益	10,631	12,744	+19.9%

キャッシュ・フローの状況

(単位:億円)



営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益の増加、たな卸資産の増減額が良化したことなどにより231億58百万円(前年同期比53億6百万円増)となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、建て替えを行っていた横浜ビルが当連結会計年度に竣工したことなどにより46億4百万円(前年同期比29億23百万円減)となり、財務活動によるキャッシュ・フローは、42億29百万円(前年同期比9億76百万円減)となりました。

四半期別の概況

売上高の推移

売上高は、第1四半期(1~3月)においては、 前年同期の学校ICT環境整備に伴う需要の 反動や震災の影響により減収となりましたが、 第2四半期 4~6月 以降は、増収となりました。

2011年第3四半期(7~9月)売上高は、 1,107億45百万円(前年同期比 5.8%増 とな リ、2011年第4四半期(10~12月)売上高は、 1,183億26百万円(前年同期比 3.3%増 とな りました。

経常利益の推移

経常利益については、第1四半期(1~3月) においても増益を確保し、各四半期とも増 益となりました。

2011年第3四半期(7~9月)経常利益は、 36億29百万円(前年同期比 72.7%増 となり、 2011年第4四半期(10~12月)経常利益は、 53億81百万円(前年同期比 10.3%増 となり ました。

売上高の四半期推移





経常利益の四半期推移



事業セグメント別の概況

システムインテグレーション事業

コンサルティングからシステム設計・開発、搬入設置工事、ネットワーク構築まで最適なシステムを提供するシステムインテグレーション事業では、東日本大震災とタイ洪水被害による影響もありましたが、企業におけるシステム更新需要やIT投資に積極的な企業の需要を掴み、パソコンやサーバ、複写機等の販売台数を伸ばし、売上高は2,625億8百万円(前年同期比3.5%増 となりました。

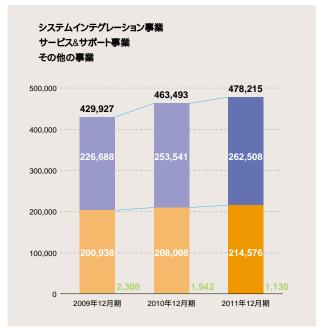
サービス&サポート事業

サプライ供給、ハード&ソフト保守、テレフォンサポート、アウトソーシングサービス等により導入システムや企業活動をトータルにサポートするサービス&サポート事業では、震災後の計画停電や自粛ムードの影響を受けた商品やサービスもありましたが、オフィスサプライ通信販売事業「たのめーる」を堅調に伸ばし、保守等についても微増となり、売上高は2,145億76百万円(前年同期比3.2%増 となりました。

その他の事業

その他の事業では、売上高は11億30百万円 (前年同期比41.8%減 となりました。

事業セグメント別の売上高推移 (単位:百万円)



ストックビジネスへの注力

大塚商会では、サービス&サポート事業の中でも、特にオフィスサプライ事業、契約保守サービス事業を、「ストックビジネス」として重視しています。

ストックビジネスは、景気動向の影響を比較的受けにくく、年々積み上がっていく、いわば「足し算のビジネス」と言えるものです。

2011年12月期においても、ストックビジネスの売上高は69億円増(前年同期比 3.5%増)と着実に伸長し2,000億円を超え、売上高に占めるストックビジネスの比率は45.5%となりました。また上場した2000年との比較では1,209億円の増加(約2.5倍)となりました。(単体)

今後もストックビジネスへ注力し、経営の安定性を高めていきます。

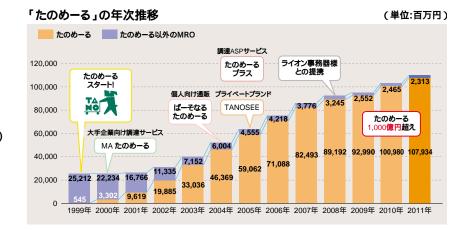
ストックビジネスの推移(単体)



ストックビジネスの中核となる事業が、「たのめーる」と「たよれーる」です。

たのめーる

オフィスサプライ通信販売事業「たのめーる」は着実に伸長し、2011年12月期の売上高は1,079億円前年同期比6.9%増)となりました。



たよれーる

サポート事業「たよれーる」では、お客様の情報システムや企業活動全般をサポートします。

大塚商会は、お客様のビジネ スインフラに不可欠な存在を目 指しています。



大塚商会は、お客様のパートナー

大塚商会は、企業のオフィスで必要とされる各種の事務機器、情報機器、通信機器を組み合わせて、 ワンストップでご提供し、しかもワンストップでサポートします。

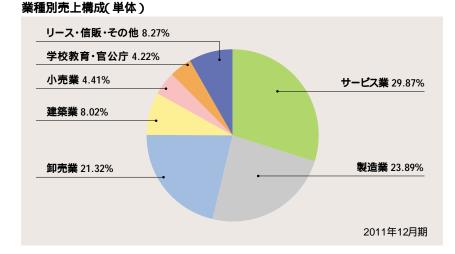
大塚商会は、お客様とともに成長するパートナーを目指しています。



大塚商会は、幅広いお客様に支えられています

当社のお客様の企業規模別 売上構成は、大企業から中堅・ 中小企業まで、バランスの取れ た構成となっています。

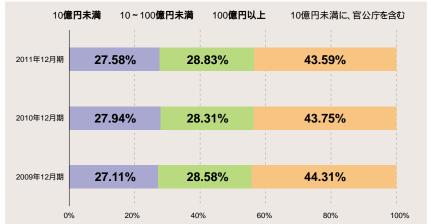
年商規模別で見ると、2011 年は年商10~100億円未満の 比率が上昇し、年商10億円未 満、年商100億円以上の比率は それぞれ低下しました。



業種別で見ても、片寄りがなくバランスの取れた構成となっております。

2011年は、前年と比べて構成比に大きな変化はありませんでした。

年商別売上構成(単体)



重点戦略事業の概況(単体)

金額					(単位:百万円)
	2009年12月期	2010年	12月期	2011年12月期	
	金額	金 額	増減率	金 額	増減率
たのめーる	92,990	100,980	+8.6%	107,934	+6.9%
SMILE	6,327	6,708	+6.0%	7,774	+15.9%
ODS21	33,073	38,778	+17.2%	40,680	+4.9%
OSM	40,826	43,887	+7.5%	47,113	+7.4%
参考:販売台数					(単位:台)
	台 数	台 数	増減率	台 数	増減率
複写機	24,240	27,003	+11.4%	29,153	+8.0%
(内、カラー複写機)	18,144	21,703	+19.6%	24,296	+11.9%
サーバ	32,389	36,405	+12.4%	37,582	+3.2%
パソコン	500,276	666,332	+33.2%	697.057	+4.6%

全般にIT投資の持ち直し傾向を受け、着実に伸長しました。パソコンについては、2010年に学校ICT 環境整備に伴う需要がありましたが、2011年はこの影響を吸収し、さらに伸長しました。 複写機におけるカラー複写機の比率は、83.3%になりました。

大塚商会のWebサービス(ASP)

1999年からサービスを提供。2011年は116万人がご利用

大塚商会が提供する主なWebサービス(ASP)の一つ「アルファメール」では、既に1999年からサービスを提供しています。

Webサービスのご利用人数は着実に増加し、主なWebサービスのご利用人数は、2011年には116万人に達しました。

主なWebサービス(ASP)ご利用人数推移



次期の見通し

企業のIT投資は慎重さを伴いながらも 底堅く推移すると予想

今後のわが国経済は、欧州景気減速の影響や円高により輸出や生産が弱い動きを継続した後、震災の復旧・復興需要により年後半から企業の設備投資も緩やかに持ち直すものと考えられます。また世界経済は、新興国経済の復調など期待できるものの、欧州の金融問題への懸念など不透明な状況にあります。

このような経済環境のもとで、企業のIT投資は慎重さを伴いながらも、底堅く推移するものと予想されます。西暦2000年問題対応のために導入したシステムの更新需要二巡目、IPv6対応等による買い換え・更新需要、タブレット端末の活用などによるIT市場の活性化や新たな市場の創出が期待されています。また昨年に引き続き、省電力パソコンやサーバの導入、サーバの統合化、省電力機器やLED照明を利用したBEMS(ビルエネルギー管理システム)の導入など電力使用量削減と、バックアップサービスやASPなどのデータセンター利用によるBCP対策が企業に必要とされています。

お客様との接点を強化

このような経済状況や企業のIT投資動向に対する見通しを前提として、当社グループは、「お客様の目線で信頼に応え、オフィスを元気にする」を2012年度のスローガンに掲げ、地域密着型運営体制のさらなる強化のもと、お客様との接点を強化してワンストップソリューション、ワンストップサポートに磨きをかけ、生産性向上、投資対効果、電力使用量削減効果の高いシステム提案を積極的に行い、当社グループの持つ総合力を今まで以上に発揮していきます。

2012年の方針と施策

スローガン

『お客様の目線で信頼に応え、オフィスを元気にする』

ワンストップソリューション、ワンストップサポートに磨き をかけ、お客様接点を強化

ITニーズ、省エネニーズを顕在化させる

顧客深耕と新規開拓を並行して進める

総合提案・複合提案の推進

ストックビジネス強化

また複数の製品やサービスを組み合わせた パック商材の整備・拡充による品揃えの強化、 魅力ある保守サービスの開発等ストックビジネ スを強化し、お客様と安定的かつ長期的な取引 関係を構築し収益基盤の強化を図ります。

セグメント別の施策

システムインテグレーション事業では、企業のIT投資動向やIT活用ニーズを見極めながら、 複写機、コンピュータ、FAX、電話機、回線等 を組み合わせた複合システム提案や総合提案 をさらに推進します。

サービス&サポート事業では、オフィスサプライ通信販売事業「たのめーる」において、商材の拡充、プライベートブランド商品「TANOSEE」の充実等を図ります。また、サポート事業「たよれーる」において、システムインテグレーション事業での成果を保守等のサービス契約増につなげ、併せてハードウェアに依存しない新しいサービスを増やします。

次期の業績見通し

次期の連結業績見通しといたしましては、売上高4,930億円(前年同期比3.1%増入営業利益240億円(前年同期比3.9%増入経常利益245億円(前年同期比5.1%増入当期純利益135億50百万円(前年同期比6.3%増)を計画しております。

セグメント別の売上高では、システムインテグレーション事業が2,691億10百万円(前年同期比2.5%増)サービス&サポート事業が2,229億90百万円(前年同期比3.9%増)、その他の事業が9億円(前年同期比20.4%減)を計画しております。

上高。		

(単位:百万円)

70-1-0 13-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-1			(12.17.713
	2011年 12月期	2012年 (計	
	金 額	金 額	増減率
売上高	478,215	493,000	+3.1%
営業利益	23,095	24,000	+3.9%
経常利益	23,315	24,500	+5.1%
当期純利益	12,744	13,550	+6.3%

セグメント別売上高計画

(単位:百万円)

	2011年 2012年12月期 12月期 (計画)			
	金 額	金額 増減率		
システムインテグレーション事業	262,508	269,110	+ 2.5%	
サービス&サポート事業	214,576	222,990	+3.9%	
その他の事業	1,130	900	- 20.4%	

社会貢献活動・環境保全活動

身近なところから一歩ずつ。私たちは、さまざまな分野で社会貢献活動・環境保全活動に取り組んでいます。 2011年度に行った活動の一部を紹介します。

創業50周年記念事業として、LED照明灯等を寄贈

創業50周年記念事業として、各地でLED照明灯等の寄贈を行いました。

広島では、原爆ドームと平和記念公園とを結ぶ元安橋の欄干照明灯のハロゲン電球をLED電球へ交換しました。LED照明にしたことで、消費電力は約75%削減されます。





「震災復興ボランティア」を実施

東日本大震災の被災地支援活動「震災復興ボランティア」を9月と11月に実施しました。

9月に2泊3日で実施した活動では、当社グループ社員133名が参加し、がれきの撤去作業を行いました。砂に埋もれている物を掘り出し、家電製品、金属類、ゴム製品、木材、その他可燃物などに分別しました。 11月に2泊3日で実施した活動では、90名が参加し、農地復興作業(草刈り、がれき撤去を行いました。



15

連結財務諸表(要旨)

連結貸借対照表

(単位:百万円)

期別 前連結会計年度 当連結会計年度 (2010年12月31日) (2011年12月31日) 科目 金 額 金 額 (資産の部) 流動資産 148,251 166,068 32,669 45,600 現金及び預金 75,428 79,558 受取手形及び売掛金 5,000 5,000 有価証券 19,537 17,613 たな卸資産 18,296 15,615 その他 固定資産 65,150 63,542 47,228 46,614 有形固定資産 5.730 5,355 無形固定資産 11,571 12,191 投資その他の資産 資産合計 213,401 229,610

(単位:百万円)

		(単位・日ハロ
期別	前連結会計年度 (2010年12月31日)	当連結会計年度 (2011年12月31日)
科目	金 額	金 額
(負債の部)		
流動負債	101,111	108,180
支払手形及び買掛金	67,498	71,514
短期借入金	7,340	7,410
その他	26,273	29,256
固定負債	3,358	4,043
長期借入金	10	-
退職給付引当金	1,783	1,902
その他	1,565	2,141
負債合計	104,469	112,224
(純資産の部)		
株主資本	122,335	130,812
資本金	10,374	10,374
資本剰余金	16,254	16,254
利益剰余金	95,830	104,308
自己株式	124	125
その他の包括利益累計額	14,079	14,178
その他有価証券評価差額金	383	291
土地再評価差額金	14,331	14,304
為替換算調整勘定	131	165
少数株主持分	675	752
純資産合計	108,931	117,385
負債純資産合計	213,401	229,610

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

資産の状況

流動資産が前年同期末に比べ178億17百万円増加し、1,660億68百万円 となりました。固定資産は16億8百万円減少し、635億42百万円となりました。 総資産は162億9百万円増加し、2,296億10百万円となりました。

自己資本比率

自己資本比率は前年同期末に比べ0.1ポイント向上し、50.8%となりました。

連結損益計算書

(単位:百万円)

料目前連結会計年度 (自2010年17月1日) (東2010年12月1日) (東2010年			(単位:日万円)
売上高 463,493 478,215 売上原価 363,094 371,828 売上総利益 100,398 106,387 販売費及び一般管理費 営業利益 81,385 83,292 19,013 23,095 営業外収益 営業外費用 617 624 2 404 経常利益 19,508 23,315 特別利益 特別損失 2 95 特別損失 824 1,060 法人税、住民税及び事業税 法人税、自民税及び事業税 法人税等調整額 8,865 9,629 法人税等調整額 896 122 少数株主損益調整前当期純利益 少数株主利益 - 12,844 少数株主利益 86 100	期別	前連結会計年度 (自2010年1月1日 (至2010年12月31日)	当連結会計年度 (自2011年 1月1日 (至2011年 12月31日)
売上原価 363,094 371,828 売上総利益 100,398 106,387 販売費及び一般管理費 営業利益 81,385 83,292 営業外収益 営業外費用 617 624 営業外費用 122 404 経常利益 19,508 23,315 特別利益 特別損失 2 95 特別損失 824 1,060 法人税、住民税及び事業税 法人税、自民税及び事業税 法人税等調整額 8,865 9,629 法人税等調整額 少数株主損益調整前当期純利益 少数株主利益 86 122 少数株主利益 86 100	科目	金額	金額
売上総利益 100,398 106,387 販売費及び一般管理費 営業利益 81,385 83,292 営業外収益 営業外費用 経常利益 617 624 19,508 23,315 特別利益 特別損失 2 95 特別損失 824 1,060 被金等調整前当期純利益 法人税、住民税及び事業税 法人税等調整額 8,865 9,629 法人税等調整額 少数株主損益調整前当期純利益 少数株主利益 - 12,844 少数株主利益 86 100	売上高	463,493	478,215
販売費及び一般管理費 営業利益 81,385 83,292 営業利益 19,013 23,095 営業外関ニ (24 世業外費用 (22 単分) 404 (24 世界) 経常利益 19,508 23,315 特別利益 (25 円分) 95 (27 円分) 特別損失 (27 円分) 824 (27 円分) 1,060 (27 円分) 大税、住民税及び事業税 (22 円分) 8,865 (29 円分) 9,629 (27 円分) 法人税等調整額 (22 円分) 95 (29 円分) 122 (27 円分) 少数株主損益調整前当期純利益 (28 円分) - 12,844 (27 円分) 少数株主利益 (27 円分) 86 (28 円分)	売上原価	363,094	371,828
営業利益 19,013 23,095 営業外収益 617 624 営業外費用 122 404 経常利益 19,508 23,315 特別利益 2 95 特別損失 824 1,060 税金等調整前当期純利益 18,687 22,350 法人税、住民税及び事業税 8,865 9,629 法人税等調整額 896 122 少数株主損益調整前当期純利益 - 12,844 少数株主利益 86 100	売上総利益	100,398	106,387
営業外収益 営業外費用 経常利益617 122624 404経常利益19,50823,315特別利益 特別損失 税金等調整前当期純利益 法人税、住民税及び事業税 法人税等調整額 少数株主損益調整前当期純利益 少数株主利益18,687 8,865 9,629 12222,350 9,629 122少数株主利益896122少数株主利益12,844 86100	販売費及び一般管理費	81,385	83,292
営業外費用 122 404 経常利益 19,508 23,315 特別利益 2 95 特別損失 824 1,060 税金等調整前当期純利益 18,687 22,350 法人税、住民税及び事業税 8,865 9,629 法人税等調整額 896 122 少数株主損益調整前当期純利益 - 12,844 少数株主利益 86 100	営業利益	19,013	23,095
経常利益19,50823,315特別利益 特別損失 税金等調整前当期純利益 法人税、住民税及び事業税 法人税等調整額 少数株主損益調整前当期純利益 少数株主利益18,687 8,865 89622,350 9,629 122少数株主利益896122少数株主利益12,844 86100	営業外収益	617	624
特別利益295特別損失8241,060税金等調整前当期純利益18,68722,350法人税、住民税及び事業税8,8659,629法人税等調整額896122少数株主損益調整前当期純利益-12,844少数株主利益86100	営業外費用	122	404
特別損失 824 1,060 税金等調整前当期純利益 18,687 22,350 法人税、住民税及び事業税 8,865 9,629 法人税等調整額 896 122 少数株主損益調整前当期純利益 - 12,844 少数株主利益 86 100	経常利益	19,508	23,315
税金等調整前当期純利益 法人税、住民税及び事業税 法人税等調整額18,687 8,86522,350 9,629法人税等調整額896122少数株主損益調整前当期純利益 少数株主利益-12,844 86100	特別利益	2	95
法人税、住民税及び事業税 8,865 9,629 法人税等調整額 896 122 少数株主損益調整前当期純利益 - 12,844 少数株主利益 86 100	特別損失	824	1,060
法人税等調整額 896 122 少数株主損益調整前当期純利益 - 12,844 少数株主利益 86 100	税金等調整前当期純利益	18,687	22,350
少数株主損益調整前当期純利益 - 12,844 少数株主利益 86 100	法人税、住民税及び事業税	8,865	9,629
少数株主利益 86 100	法人税等調整額	896	122
00 100	少数株主損益調整前当期純利益	-	12,844
当期純利益 10,631 12,744	少数株主利益	86	100
	当期純利益	10,631	12,744

売上高の状況

震災の影響などを受けましたが、売上高が前年同期に比べ 147億22百万円増加しました。

営業利益の状況

売上総利益率の改善と販売費及び一般管理費のコントロールにより、営業利益は前年同期に比べ40億81百万円増加しました。

当期純利益の状況

営業利益の増加などにより、当期純利益が前年同期に比べ 21億12百万円増加しました。

連結包括利益計算書

(単位:百万円)

			(+4.4/11)
ţ	期 別	前連結会計年度 (自2010年 1月1日 (至2010年 12月31日)	当連結会計年度 (自2011年 1月1日 (至2011年 12月31日)
科目		金額	金 額
少数株主損益調整前当期	朝純利益	-	12,844
その他の包括利益		-	99
包括利益		-	12,745
(内訳)			
親会社株主に係る包括	5利益	-	12,645
少数株主に係る包括和	引益	_	99

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

期	別	前連結会計年度 (自2010年 1月1日 (至2010年 12月31日)	当連結会計年度 (自2011年 1月1日 (至2011年 12月31日)
科目		金額	金額
営業活動によるキャッシュ・フ	フロー	17,851	23,158
投資活動によるキャッシュ・フロー		7,527	4,604
財務活動によるキャッシュ・フロー		5,205	4,229
現金及び現金同等物の増加	1額	5,118	14,324
現金及び現金同等物の期首	残高	32,806	37,924
連結子会社の合併による現金及び現金同等物の	の増加額	_	71
現金及び現金同等物の期末	残高	37,924	52,320

キャッシュ・フローの状況

営業活動から得られた資金は、税金等調整前当期純利益の増加、たな卸資産の増減額が良化したことなどにより前年同期に比べ53億6百万円増加し、231億58百万円となりました。

投資活動に使用した資金は、横浜ビルが当連結会計年度に 竣工したことなどにより前年同期に比べ29億23百万円減少し、 46億4百万円となりました。

財務活動に使用した資金は、前年同期に比べ9億76百万円減少し、42億29百万円となりました。

個別財務諸表(要旨)、剰余金の配当

貸借対照表

(単位:百万円)

		(単位.日/17日
期別	前事業年度 (2010年12月31日)	当事業年度 (2011年12月31日)
科目	金 額	金 額
(資産の部)		
流動資産	139,281	153,940
現金及び預金	30,963	43,438
受取手形及び売掛金	69,190	72,541
有価証券	5,000	5,000
たな卸資産	18,282	16,157
その他	15,844	16,802
固定資産	64,817	63,857
有形固定資産	46,593	45,943
無形固定資産	3,950	3,746
投資その他の資産	14,274	14,167
資産合計	204,098	217,797

⁽注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

		(単位:百万円
期別	前事業年度 (2010年12月31日)	当事業年度 (2011年12月31日)
科目	金額	金 額
(負債の部)		
流動負債	99,030	104,014
支払手形、支払信託及び買掛金	65,305	68,710
短期借入金	5,600	5,600
その他	28,124	29,703
固定負債	1,722	2,243
退職給付引当金	404	403
その他	1,317	1,839
負債合計	100,752	106,257
(純資産の部)		
株主資本	117,281	125,533
資本金	10,374	10,374
資本剰余金	16,254	16,254
利益剰余金	90,776	99,029
自己株式	124	125
評価・換算差額等	13,935	13,993
その他有価証券評価差額金	396	311
土地再評価差額金	14,331	14,304
純資産合計	103,346	111,540
負債純資産合計	204,098	217,797

損益計算書

(単位:百万円)

		(単位:日万円
期別	前事業年度 (自2010年1月1日 (至2010年12月31日)	当事業年度 (自2011年 1月1日 (至2011年 12月31日)
科目	金 額	金額
売上高	432,919	444,625
売上原価	339,687	346,284
売上総利益	93,232	98,341
販売費及び一般管理費	75,635	77,415
営業利益	17,596	20,925
営業外収益	791	773
営業外費用	105	70
経常利益	18,282	21,628
特別利益	0	377
特別損失	904	668
税引前当期純利益	17,378	21,336
法人税、住民税及び事業税	8,252	8,856
法人税等調整額	893	39
当期純利益 ————————————————————————————————————	10,018	12,519

剰余金の配当

(単位:百万円)

				(1 12.13.13)
	期	別	前連結会計年度 (^{自2010年 1月1日})	当連結会計年度 (^{自2011年 1月1日} (至2011年 12月31日)
科 目	_		金 額	金 額
剰余金の配当			4,266	4,898
			1株につき135円	1株につき155円
			普通配当135円	普通配当145円 記念配当 10円

IRサイトのご案内

http://www.otsuka-shokai.co.jp/ir/

株式会社大塚商会ホームページ IR情報

当社グループの開示資料、財務情報、株式情報などをご覧いただけます。 掲載内容は2012年3月1日現在のものであり、変更する場合があります。

主な内容: |

IRニュース(適時開示情報等)

IRカレンダー

IRライブラリ(決算短信、決算説明資料、 決算説明会動画配信、有価証券報告書、 アニュアルレポート、大塚商会だより等) 財務情報(連結財務ハイライト、各種経営指標) 株式関連情報(株主構成、株式手続き、 株主総会招集通知、株主総会決議通知等) 株価情報



会社の概要・役員

会社の概要(2011年12月31日現在)

号:株式会社大塚商会 商

創 業:1961年7月17日(設立:1961年12月13日)

箵 金:10,374,851,000円

従 員:6.684名(連結子会社を含めた従業員数:8.185名)

事業内容:システムインテグレーション事業

コンピュータ、複写機、通信機器、ソフトウェアの販売

及び受託ソフトの開発等 サービス&サポート事業

サプライ供給、保守、教育支援等

主要取引銀行:株式会社構浜銀行

株式会社三菱東京UFJ銀行

株式会社みずほ銀行

主要事業拠点及び連結子会社(2011年12月31日現在)

本 〒102-8573 東京都千代田区飯田橋2-18-4

TEL.03-3264-7111(代表)

関西支社 〒553-8558 大阪府大阪市福島区福島6-14-1

TEL.06-6456-2711(代表)

中央第一営業部 中央第二営業部 神奈川営業部 地域営業部

城西営業部 多摩営業部 城北営業部 北関東営業部

京葉営業部 大阪北営業部 大阪南営業部

卒 店 札幌支店 仙台支店 宇都宮支店 中部支店

京都支店 神戸支店 広島支店 九州支店

連結子会社 (株)OSK/(株)ネットプラン/(株)アルファシステム/

(株)ネットワールド/(株)アルファテクノ/ (株)アルファネット/大塚オートサービス(株)/

(株)大塚ビジネスサービス

役 員(2012年3月28日現在)

代表取締役社長 大 裕 司 取締役兼専務執行役員 涫 Ħ 取締役兼専務執行役員 片 倉 幸 取締役兼専務執行役員 髙 俊 取締役兼上席常務執行役員 塩 Ш 公 男 取締役兼常務執行役員 矢 克 冶 取締役兼常務執行役員 廣 取締役兼常務執行役員 若 松 康 取締役兼上席執行役員 幸 司 Ш 取締役兼上席執行役員 鹤 見. 裕 信 取締役兼上席執行役員 広 瀬 取締役兼上席執行役員 桜 # 実 勤 監 杳 役 中 野 清 鷙 役 牧 野 杳 郎 監 杳 役 ılı 夫 杳 役 井 彦

相談役名誉会長 塚 大

寠 中 行 \blacksquare 修 席 埶 行 役 昌 森 谷 紀 彦 上 席 埶 行 役 昌 藤 野 卓 雄 上 悦 席 執 行 役 奥 Ш 和 上 席 執 行 役 水 谷 亮 介 上 埶 行 役 Н 昌 上 埶 行 役 後 和 彦 上 行 役 大 谷 雄 執 俊 上 席 執 行 役 昌 西 畄 上 席執 行 員 П 淳 埶 植 野 弘 行 役 Ξ 浦 秀 昍 執 行 役 員 埶 行 役 昌 小瀬 村 聖 埶 行 役 昌 安 達 美 雄 行 役 豐 本 多 行 役 昌 松 本 埶 圕 市 役 埶 行 昌 長 坂 夫 英 執 行 役 清 野 憲 秀 役

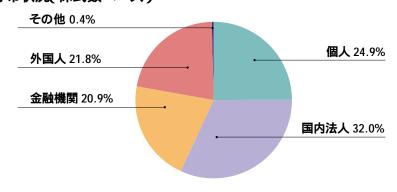
株式の状況(2011年12月31日現在)

発行可能株式総数	112,860,000 株
発行済株式の総数	31,667,020株
単元株式数	100株
株主数	4,907 名

大株主(上位10名)

株主名	当社への出資状況		当社の当該株主への出資状況	
林 工士	持株数(株)	持株比率(%)	持株数(株)	持株比率(%)
大塚装備株式会社	9,788,330	30.91	-	-
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,633,300	5.15	-	-
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,231,700	3.88	-	-
大塚商会社員持株会	1,138,820	3.59	-	-
大塚 裕司	946,980	2.99	-	-
大塚 厚志	945,950	2.98	-	-
大塚 実	945,490	2.98	-	-
大塚 照恵	645,500	2.03	-	-
サジャップ	533,000	1.68	-	-
シービーニューヨーク オービス エスアイシーアーヴィー	354,900	1.12	-	-

所有者別株式分布状況(株式数ペース)



株主メモ

事 業 年 度 1月1日から12月31日

定時株主総会 毎年3月

基準日毎年12月31日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告する一定の日

配当金受領株主確定日 毎年12月31日及び中間配当金の支払いを行うときは6月30日

株主名簿管理人() 東京都港区芝三丁目33番1号

中央三井信託銀行株式会社

郵 便 物 送 付 先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

(電話 照 会 先) 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部(証券代行事務センター)

フリーダイヤル:0120-78-2031(平日9:00~17:00)

公 告 掲 載 大塚商会ホームページに掲載

http://www.otsuka-shokai.co.jp/corporate/ir/stocks/public_notice/index.html

・住所変更、単元未満株式の買取等のお申出先について 株主様の口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社等に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

・未払配当金の支払について

株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

(お知らせ)

()当社の株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社は、関係当局の許認可を前提に、住友信託銀行株式会社、中央三井アセット信託銀行株式会社と平成24年4月1日をもって合併し、「三井住友信託銀行株式会社」となります。 なお、平成24年4月1日(日)は、株主名簿管理人の休業日につき、実際のお取扱いは、平成24年4月2日(月)からとなります。

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

三井住友信託銀行株式会社

特別口座の 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社

郵便物送付先・ 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話照会先 (住所、電話番号の変更はございません)



